

# CHOISEUL

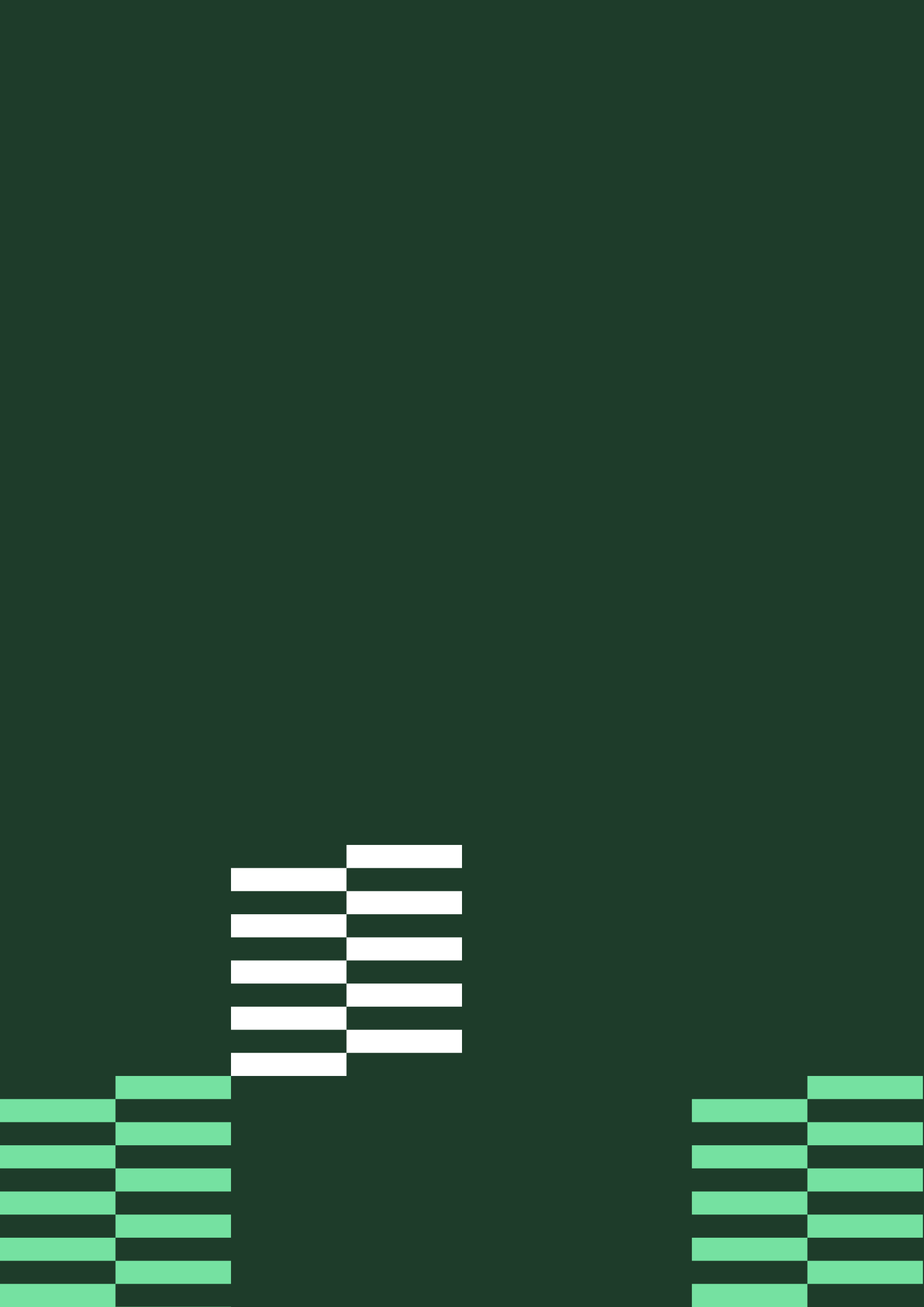
Édition  
2026

Les 40 qui font  
le futur du droit

CHOISEUL | Futur du droit



BY LEGI TEAM





## Les palmarès de l'Institut Choiseul

À travers ses palmarès annuels, l'Institut Choiseul identifie les dirigeants et les personnalités influentes qui font l'économie d'aujourd'hui et de demain. Ces jeunes leaders sont tous des décideurs à haut niveau, qui ont et vont continuer à avoir un impact conséquent et direct sur l'économie, dotés d'un rôle transformateur. Ces publications dressent le panorama d'une économie, d'un secteur et/ou d'un territoire à travers ses forces vives : des profils singuliers et complémentaires qui, ensemble, « font génération » et font bouger les lignes d'une économie en constante évolution. D'années en années, les palmarès Choiseul forment le socle de communautés engagées et diversifiées, qui se réunissent plusieurs fois par an lors d'événements exclusifs.



## Le droit, levier de puissance dans un monde qui se recompose

**Pascal LOROT**

Président

Institut Choiseul

Le droit n'est plus une simple règle du jeu ; il est devenu l'un des moteurs les plus puissants de la compétition mondiale. À mesure que les chocs s'accumulent - révolution de l'IA, rivalités de puissance, urgence climatique - le droit est convoqué non plus comme un arbitre neutre, mais comme un terrain de confrontation et un levier de souveraineté. C'est sa nouvelle condition.

Il ne s'agit plus seulement d'encadrer, mais d'anticiper et d'influencer. Pour les entreprises comme pour les États, la norme est une variable stratégique au même titre que la technologie ou la finance. Elle est le socle sur lequel se bâtit la résilience des organisations : l'ignorer, c'est accepter de subir les transformations du monde plutôt que de les conduire.

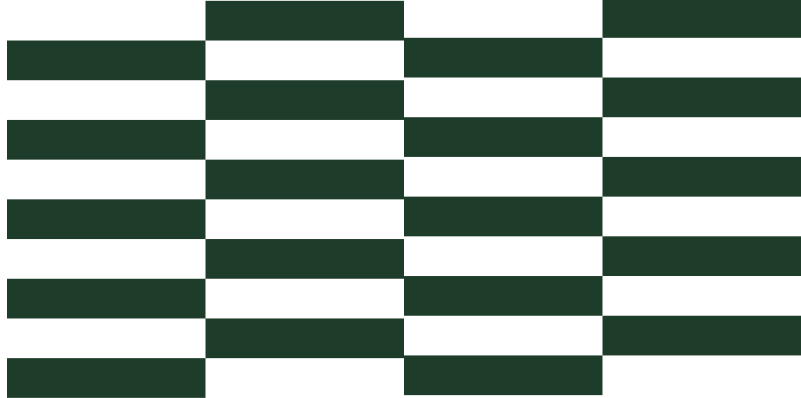
C'est précisément ce que nous enseigne cette deuxième édition du Choiseul Futur du droit. Elle se distingue par un signal fort : le renouvellement complet des profils sélectionnés. Aucun lauréat 2025 ne figure dans cette

édition 2026. Ce choix dit la vitesse à laquelle de nouveaux talents émergent et la capacité de cet écosystème à se réinventer sans attendre.

Avec 53 % de femmes parmi les lauréats, ce palmarès dessine également un nouveau visage de la sphère juridique - une transformation structurelle qui s'impose désormais d'elle-même, au cœur des métiers.

Les quarante profils réunis ici, des prétoires aux comités de direction, des laboratoires de recherche aux LegalTech, ne font pas qu'exercer le droit. Ils le façonnent. Ils sont au point de rencontre entre la règle et le réel, là où les réponses de demain doivent s'inventer.

C'est leur audace et leur capacité à penser le droit autrement qui font la valeur de ce palmarès. Je leur adresse mes plus chaleureuses félicitations.



## Guillaume CARRÈRE

Président

Doctrine

Depuis plusieurs siècles, le droit est le miroir des grandes transformations de notre société. Et l'arrivée de l'intelligence artificielle ces dernières années ne fait pas exception. Longtemps perçue comme un outil expérimental - voire futuriste - que l'on testait avec un mélange de fascination et de méfiance, l'IA est désormais bien ancrée dans le quotidien des pratiques juridiques. D'après les dernières enquêtes, 92% des professionnels du droit l'utilisent quotidiennement.

Ce basculement connaît déjà sa propre révolution. Hier, l'IA juridique se limitait à faciliter la recherche juridique. Aujourd'hui, elle structure tous les cas d'usage : analyse de dossiers complexes, exploration de jurisprudences, assistance à la rédaction, suivi et anticipation du contentieux. Loin de se substituer au juriste, elle lui redonne le temps pour ce qui compte vraiment, l'analyse stratégique, le conseil, la plaidoirie, la relation avec le client.

L'IA juridique est devenue un must-have et la question n'est plus celle de son adoption, mais celle de sa maîtrise, en intégrant de nouveaux enjeux comme la transparence des algorithmes, la confidentialité des données ou la qualité des sources. Cette mutation appelle d'ailleurs à une réflexion plus large sur la profession. Être juriste ou avocat aujourd'hui, ce n'est pas seulement maîtriser la règle de droit, c'est savoir naviguer dans un environnement augmenté par la donnée et l'intelligence artificielle, en gardant toute la responsabilité de l'interprétation et du conseil.

Le classement Choiseul Futur du droit met en lumière cette dynamique collective. Ces 40 juristes et avocats de moins de 40 ans qui, au-delà des trajectoires

individuelles, façonnent le droit de demain, illustrent l'énergie d'une profession qui se réinvente et d'une génération qui incarne pleinement le changement.

Entrepreneurs du droit, pionniers de la legaltech, directeurs juridiques, chercheurs... la diversité de ces profils constitue une richesse. Elle dessine aussi les contours d'un droit plus stratégique, instrument d'influence, de puissance et d'attractivité économique : souveraineté technologique, gouvernance des ressources naturelles, protection des données ou de l'environnement, régulation des grandes plateformes, propriété intellectuelle, droit maritime et spatial.

Depuis 10 ans, Doctrine, pionnier d'IA juridique en Europe, participe à la construction de ce Futur du droit. En mettant la technologie au service de dizaines de milliers de juristes, pour leur faciliter un quotidien que certains croyaient figé ou imperméable au numérique. La réalité est toute autre, la transformation est profonde, le droit évolue, se réinvente, sans jamais renoncer à son exigence fondamentale de sécurité et de précision.

Nous sommes fiers de nous associer, une nouvelle fois, à l'Institut Choiseul pour mettre en lumière ces 40 talents. Parce que valoriser ceux qui font avancer leur profession, c'est aussi contribuer à un droit plus accessible, plus juste et plus efficace.

Le droit de demain s'écrit aujourd'hui, et c'est eux qui tiennent la plume, ou plutôt le prompt.



## Mélanie JOSSE

Associée  
Membre du Directoire

BDO

Le droit n'est plus un cadre. À mesure que le monde se complexifie, il devient une force qui éclaire, oriente et structure l'avenir.

Régulation de l'intelligence artificielle, dématérialisation de la justice, explosion des enjeux de conformité, émergence d'un droit du travail plus durable, protection des données au cœur de chaque contrat, montée en puissance des risques cyber et des exigences ESG : avocats et juristes d'entreprise ne se contentent plus d'accompagner les transformations - ils les absorbent, les anticipent, parfois les provoquent.

Leur champ d'intervention s'est élargi à une vitesse que peu d'autres professions ont connue. La frontière entre juriste et stratège s'estompe. Et avec elle, l'idée que le droit serait une discipline de l'après-coup - un filet de sécurité que l'on déploie une fois les décisions prises. Les meilleurs profils de cette génération démontrent, chaque jour, le contraire : le droit est devenu un outil de pilotage.

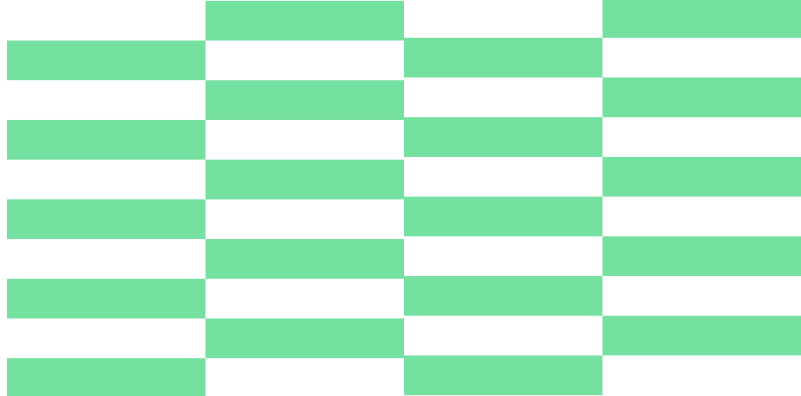
C'est précisément pour cela que ce palmarès compte.

Identifier celles et ceux qui font le futur du droit, c'est identifier celles et ceux qui façonnent le futur - tout court. Ces femmes et ces hommes ne se contentent pas de suivre les mutations : ils leur donnent une traduction juridique, une exigence éthique et une portée humaine. Dans un monde qui produit des technologies plus vite qu'il ne produit des règles pour les encadrer, leur rôle n'est pas accessoire. Il est structurant.

BDO est fier, cette année encore, d'être partenaire de l'Institut Choiseul pour mettre en lumière ces talents. Non par simple tradition, mais par conviction : les acteurs économiques que nous accompagnons - entreprises en croissance, groupes en transformation, organisations confrontées à l'incertitude - ont besoin de juristes capables de voir loin, d'agir vite et de décider dans la complexité.

Ces profils existent. Ce palmarès leur donne un visage.

À toutes les personnalités nommées cette année : bravo. Votre engagement porte une conviction essentielle - que la rigueur et l'audace ne s'opposent pas, et que le droit, entre des mains éclairées, demeure l'un des leviers les plus puissants pour construire un avenir qui tienne.



## Christophe ALBERT

Fondateur

Le Village de la Justice

C'est tout naturellement que notre média s'associe à nouveau au palmarès de l'Institut Choiseul des « 40 qui font le futur du droit ».

Depuis 30 ans, nous écrivons les pages d'un livre qui se renouvelle sans cesse grâce aux formidables personnalités du droit, des personnalités engagées, à la fois les vigies et le moteur, qui participent à placer le droit comme sujet incontournable de notre société. Chaque jour dans nos colonnes numériques, nous les mettons en avant en partageant leur expertise - c'est la mission de notre média que de favoriser l'information juridique pour tous et de montrer que les professions juridiques sont partout aux côtés des lecteurs, particuliers, entreprises ou institutions.

Cette année le palmarès reflète parfaitement cette belle pluralité des métiers du droit, et très nettement les enjeux du moment sont pris à bras le corps: les réglementations liées au numérique, à l'intelligence artificielle, la cybercriminalité ou encore le contentieux climatique ou le droit international, pour ne citer que quelques incontournables qui sont dans tous nos journaux d'actualités.

Bien entendu ils sont plus de 40, ces juristes qui portent haut la bannière du Droit. Mais chaque année en distinguant 40 nouvelles personnes, l'institut Choiseul montre que le mouvement est continu, dynamique, irriguant, et qu'il se renouvelle. Bravo à eux tous, bravo à vous qui montez sans cesse en compétences et explorez les enjeux qui nous touchent tous. Ce n'est pas rien que d'être en première ligne... à l'image du Droit, ces 40 le sont.

# Sommaire

Présentation .....	9
Palmarès - Les 40 qui font le futur du droit .....	12
À propos .....	17



# Les 40 qui font le futur du droit

---

Présentation

---



## Raison d'être du palmarès

Le droit évolue rapidement, tant dans ses pratiques que dans ses champs d'intervention. À travers son palmarès « Les 40 qui font le futur du droit », l'Institut Choiseul met en lumière les professionnels qui accompagnent et structurent ces transformations.

Cette initiative vise à donner un visage aux évolutions en cours, à promouvoir le droit comme levier stratégique de transformation économique, et à sensibiliser les milieux entrepreneuriaux aux enjeux juridiques émergents : transformation numérique et gestion des données, propriété intellectuelle, droit et géopolitique, encadrement des secteurs stratégiques (espace, maritime), ainsi que droit de l'environnement (climat, ressources naturelles, biodiversité).

## Méthodologie

Élaboré début 2026 en partenariat avec Doctrine et BDO, le Palmarès repose sur une sélection rigoureuse, nourrie par une veille ciblée et les recommandations d'experts du réseau Choiseul. Le processus inclut un questionnaire permettant d'évaluer l'impact, l'engagement et les réalisations de chaque candidat. Sont concernés : fondateurs d'entreprises juridiques, directeurs juridiques, avocats, magistrats, notaires, universitaires ou acteurs associatifs influents.

La sélection s'appuie sur des critères combinant responsabilités actuelles, publications, distinctions, contributions à l'innovation juridique et rayonnement dans l'écosystème économique et social. Ce palmarès est une sélection, non un classement.

## Conditions d'admissibilité

- Avoir 40 ans ou moins au 1er janvier 2026.
- Contribuer activement à l'avenir du droit en France : en tant que professionnel du droit, acteur d'une entreprise du secteur juridique ou titulaire d'une fonction juridique dans une entreprise ou organisation.
- Posséder une expertise juridique reconnue par ses pairs dans un domaine émergent du droit, en lien avec l'économie.

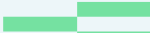

## Critères pondérés de sélection

Ont été considérés : le parcours, la situation actuelle et les réalisations de chaque lauréat : direction d'une practice dédiée ; rédaction de thèses, tribunes, analyses ; obtention de prix et récompenses ; contribution active à une jurisprudence ou à des innovations juridiques ; engagement professionnel, associatif ou personnel au service du rayonnement de la matière juridique dans l'économie française et européenne.

Le Palmarès est venu consacrer 7 catégories principales de l'écosystème juridique :

- Magistratures & hautes juridictions
- Direction juridique et Gouvernance
- Société civile & intérêt général
- Conseil et contentieux
- Entrepreneuriat & LegalTech/RegTech
- Université / think tanks
- Notaires

## Légende

	<b>Prénom NOM</b>	Âge	
			
	Poste		
	Entreprise	Catégorie	

## Remerciements

Dans le cadre de la réalisation du Top 40 Futur du droit, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier : BDO, Doctrine et le Village de la Justice.

L'appui et la confiance de ces acteurs ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce palmarès.



BY LEGI TEAM

# Les 40 qui font le futur du droit

---

Palmarès

---





**Élisabeth AUBERT**

Présidente  
Lab Notaire

**29 ans**

Entrepreneuriat et LegalTech/RegTech



**Anne-Laure BARDOU**

Directrice juridique  
Thales

**39 ans**

Direction juridique et Gouvernance



**Clément BERGÈRE-MESTRINARO**

Directeur adjoint du cabinet du garde  
des Sceaux, ministre de la Justice  
Ministère de la justice

**38 ans**

Magistratures et hautes juridictions

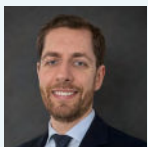


**Marion BERGERET**

Avocate générale et Directrice corporate  
Alan

**36 ans**

Direction juridique et Gouvernance



**Simon BERNARD**

Avocat fondateur  
ModernLaw

**34 ans**

Conseil et contentieux

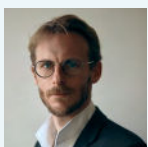


**Robin BINSARD**

Associé  
Binsard Martine Associés

**32 ans**

Conseil et contentieux



**Julien BROCHOT**

Avocat associé  
AARPI Doumic Avocats

**40 ans**

Conseil et contentieux



**Archibald CEYRON**

Associé fondateur  
VingtRue

**39 ans**

Conseil et contentieux

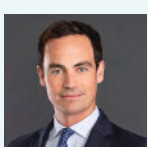


**Damien CHARLOTIN**

Chercheur senior  
HEC Paris

**33 ans**

Université / think tanks



**Pierre D'ORMESSON**

Avocat associé  
DLA Piper

**35 ans**

Conseil et contentieux





### Inès DATCHARY

Directrice juridique du groupe  
FINANCIERE LOV et Groupe Banijay

37 ans

Direction juridique et Gouvernance



### Laure DE ROUCY-ROCHEGONDE

Directrice du Centre géopolitique  
des technologies  
IFRI

29 ans

Université / think tanks



### Sarah DIB

Secrétaire générale et Secrétaire  
du conseil d'administration  
Vallourec

38 ans

Direction juridique et Gouvernance



### Cédric DUBUCQ

Avocat et associé  
Bruzzo Dubucq

37 ans

Conseil et contentieux

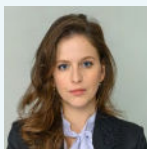


### Yannick FAURE

Directeur adjoint de cabinet  
en charge des médias, du cinéma  
et des industries culturelles  
Ministère de la Culture

39 ans

Direction juridique et Gouvernance

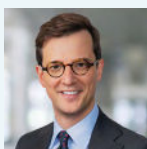


### Marianne FERRAND

Directrice de cabinet de la Présidente  
Conseil national des barreaux -  
Les Avocats

33 ans

Société civile et intérêt général

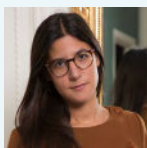


### Pierre-Céols FISCHER

Avocat associé  
Reed Smith LLP

37 ans

Conseil et contentieux

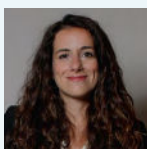


### Éléonore GAULIER

Avocate Associée  
Cabinet Duroc Partners

35 ans

Conseil et contentieux



### Amandine GRIMA

Fondatrice  
Grima & Associés

35 ans

Conseil et contentieux





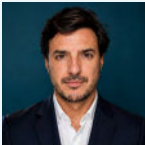











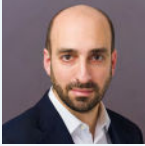





### Smaïn GUENNAD





















Associé  
De Gaulle Fleurance

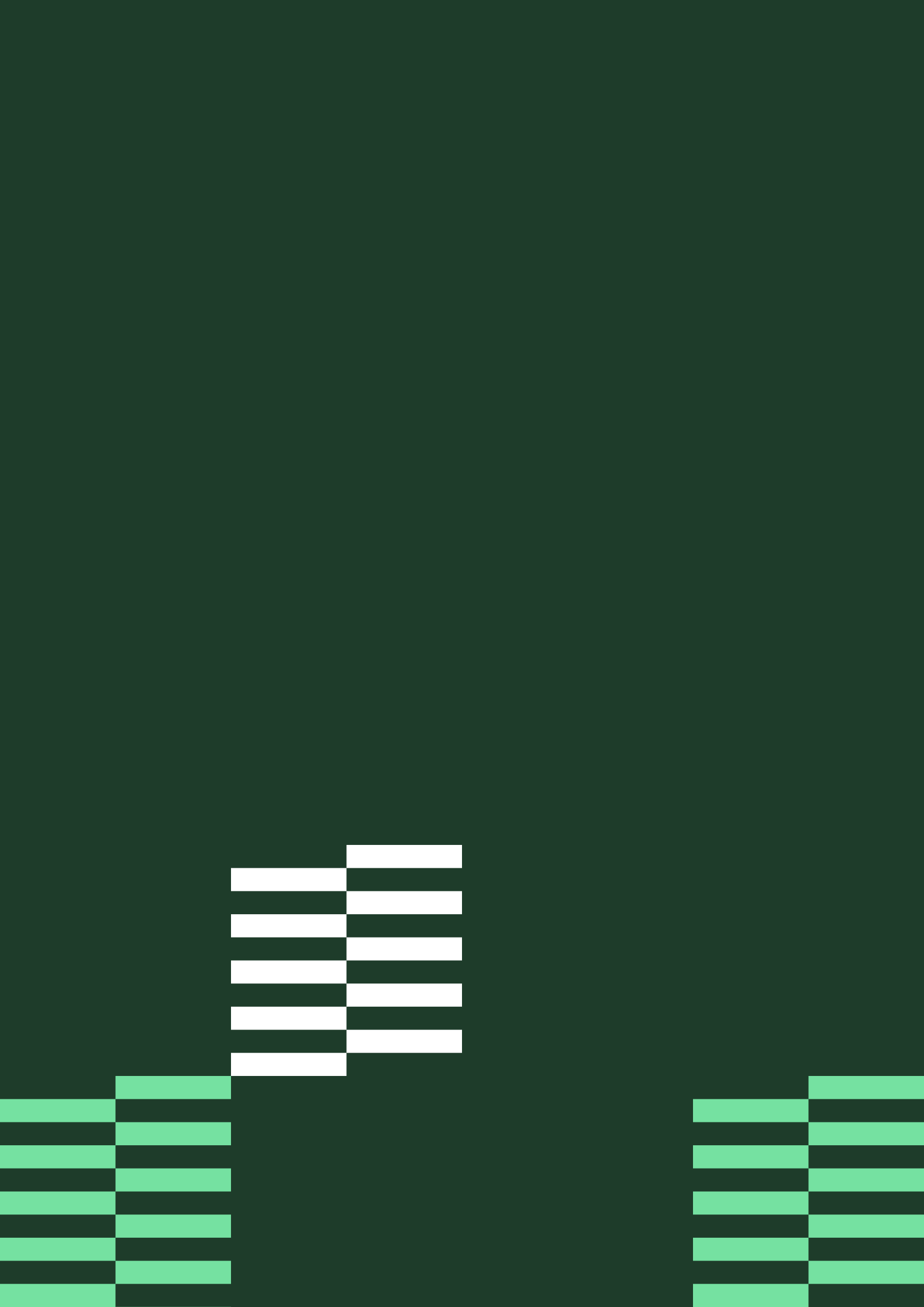
38 ans

Conseil et contentieux



	<b>Inès HAMY</b> Présidente-Directrice générale et Co-fondatrice Octolo	<b>31 ans</b>  Entrepreneuriat et LegalTech/RegTech	
	<b>Jullian HOAREAU</b>  Fondateur Swim Legal	<b>35 ans</b>  Entrepreneuriat et LegalTech/RegTech	
	<b>Sara KEBIR</b> Avocate, ancienne Vice-bâtonnière, Présidente de CARPA Wave Avocats	<b>37 ans</b>  Conseil et contentieux	
	<b>Sarah LAVAL</b>  Professeure des universités Université du Littoral Côte d'Opale	<b>40 ans</b>  Université / think tanks	
	<b>Élodie LETOUCHE</b>  Notaire associée David Notaires	<b>36 ans</b>  Notaires	
	<b>Bastien LIGNEREUX</b>  Rapporteur public Conseil d'État	<b>36 ans</b>  Magistratures et hautes juridictions	
	<b>Anaïs MEHIRI</b>  Avocate associée Belot Bellescize Mehiri	<b>37 ans</b>  Conseil et contentieux	
	<b>Pierre-Emmanuel MOATI</b>  Avocat associé, Co-fondateur Suffren Partners	<b>36 ans</b>  Conseil et contentieux	
	<b>Benjamin MOREL</b>  Maître de conférences Université Paris 2 Panthéon-Assas	<b>37 ans</b>  Université / think tanks	
	<b>Anaïs MORIN GUERRY</b>  Post-doctorante en droit public Laboratoire TREE (CNRS-UPPA)	<b>37 ans</b>  Université / think tanks	

	<b>Jennifer MURSHEL</b> Directrice juridique affaires et opérations Decathlon	<b>38 ans</b>  Direction juridique et Gouvernance	
	<b>William O'RORKE</b> Associé et avocat ORWL Avocats	<b>35 ans</b>  Conseil et contentieux	
	<b>Julie PASTERNAK</b> Avocate associée Darrois Villey Maillot Brochier	<b>40 ans</b>  Conseil et contentieux	
	<b>Romain QUERENET DE BREVILLE</b> Directeur juridique corporate FDJ United	<b>39 ans</b>  Direction juridique et Gouvernance	
	<b>Gaël RIVIÈRE</b> Avocat senior Bredin Prat	<b>36 ans</b>  Conseil et contentieux	
	<b>Anne STEVIGNON</b> Juriste senior Notre Affaire à Tous	<b>38 ans</b>  Société civile et intérêt général	
	<b>Louise TSCHANZ</b> Avocate associée Kaizen Avocat	<b>38 ans</b>  Conseil et contentieux	
	<b>Cécile VAULLERIN</b> Secrétaire générale adjointe Conseil d'État	<b>39 ans</b>  Magistratures et hautes juridictions	
	<b>Camille VAZIAGA</b> Directrice des affaires publiques France et Union européenne Doctolib	<b>38 ans</b>  Direction juridique et Gouvernance	
	<b>Mamadou WAGGEH</b> Président Leaid	<b>33 ans</b>  Entrepreneuriat et LegalTech/RegTech	



# INSTITUT CHOISEUL

À propos

Indépendant et non partisan, l'Institut Choiseul allie la force d'un think tank à l'impact d'une communauté de décideurs pour décrypter les grandes tendances de l'économie et mobiliser les parties prenantes autour d'enjeux stratégiques ou émergents.

L'Institut Choiseul cartographie en temps réel l'économie des acteurs et révèle ce qui émerge - talents, décideurs, tendances, géographies. À travers les palmarès Choiseul, véritables panoramas sectoriels et territoriaux, il identifie des personnalités singulières et complémentaires qui, ensemble, « font génération ».

Il favorise également les échanges stratégiques entre décideurs d'aujourd'hui et de demain. Tout au long de l'année, ses plateformes thématiques servent de leviers d'action et de rayonnement dans un triple objectif : mettre à l'agenda les enjeux clés, rapprocher les « faiseurs » et révéler les convergences.



À propos

Doctrine, 1ère plateforme d'IA juridique, utilise l'intelligence artificielle (notamment l'IA générative) pour accompagner les professionnels du droit à toutes les étapes de leurs dossiers : l'analyse, la recherche et la rédaction. Plus de 16 000 avocats et juristes utilisent Doctrine en France, en Italie et en Allemagne pour gagner en productivité et sécuriser leurs positions juridiques. Acteur majeur de la legaltech, Doctrine emploie 180 personnes et développe ses activités à l'international afin d'œuvrer encore davantage à la modernisation et la transparence du droit, socle de la démocratie.



## À propos

Présent en France depuis 2007, BDO France est aujourd'hui un acteur de référence de l'audit et du conseil, au service de la transformation durable des entreprises, de la PME aux grands groupes.

Membre du 5e réseau mondial d'audit et de conseil, BDO France s'appuie sur une organisation internationale présente dans 169 pays et réunissant plus de 94 900 collaborateurs, offrant à ses clients une capacité d'accompagnement globale, au plus près de leurs enjeux locaux comme internationaux.

En France, BDO déploie une approche pluridisciplinaire intégrée - Audit, Conseil, Expertise comptable, Juridique & Fiscal, People Solutions - pour accompagner les dirigeants à chaque étape clé : structuration, croissance, transformation, transmission.

Entreprise à mission depuis 2021, BDO inscrit son développement dans une ambition claire : contribuer activement à une économie plus responsable, en mobilisant ses expertises, ses investissements (notamment en intelligence artificielle et dans des initiatives à impact) et l'engagement de ses équipes.

Fort de son ancrage territorial, renforcé par une stratégie de croissance dynamique et des acquisitions ciblées, BDO France confirme sa position d'acteur incontournable auprès des PME et ETI, et accélère son développement auprès de l'ensemble des acteurs économiques.



## À propos

Le site Village-justice.com est depuis bientôt 30 ans le média de la communauté du droit: Avocats, juristes, fiscalistes, notaires, commissaires de Justice, magistrats, parajuristes et tous ceux qui côtoient le droit (nous tous donc potentiellement !)... s'y retrouvent, s'informent, publient, recrutent, se forment, échangent et réfléchissent sur la pratique du droit et de l'innovation dans leur métier.

Du management aux technologies (évidemment la Legaltech et l'IA aussi !) en passant par la pratique professionnelle du Droit, la communauté avance sur cette plateforme web ouverte à tous, pour exercer aujourd'hui et préparer demain. Enfin, un large public s'y informe chaque jour sur l'actualité juridique, car le Droit est affaire de tous...

Un média-plateforme d'échanges interactifs, voilà notre contribution à l'information juridique.

14, rue Gaillon  
75002 Paris, France

**EMAIL**  
[contact@choiseul.info](mailto:contact@choiseul.info)

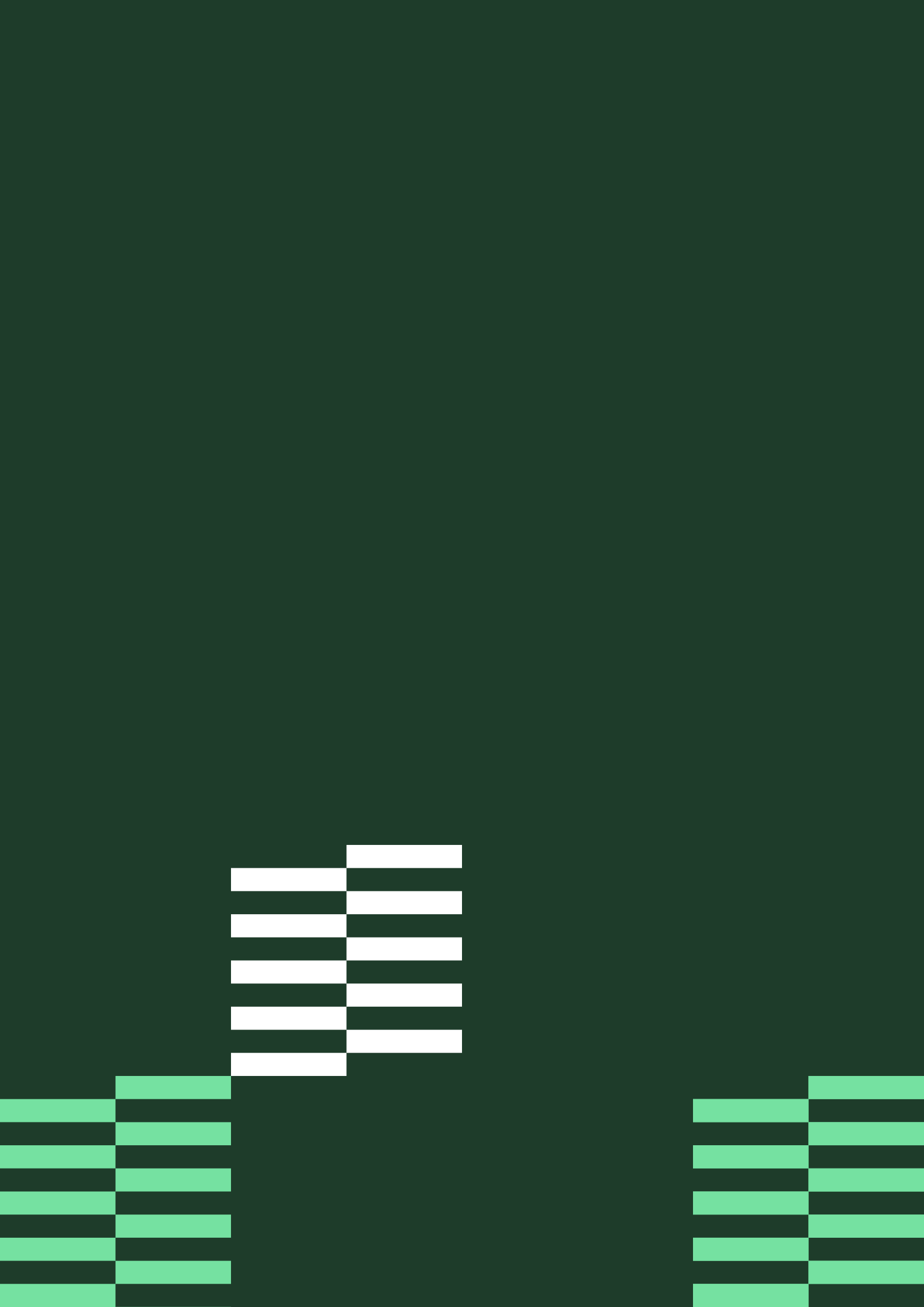
[www.choiseul.info](http://www.choiseul.info)

**YOUTUBE**  
Institut Choiseul

**TWITTER / X**  
[@instchoiseul](https://twitter.com/instchoiseul)

**LINKEDIN**  
Institut Choiseul

Ce palmarès ne peut être vendu.  
Dépôt légal : avril 2026  
Imprimé en France.  
© Choiseul 2026. Tous droits réservés.



# CHOISEUL

