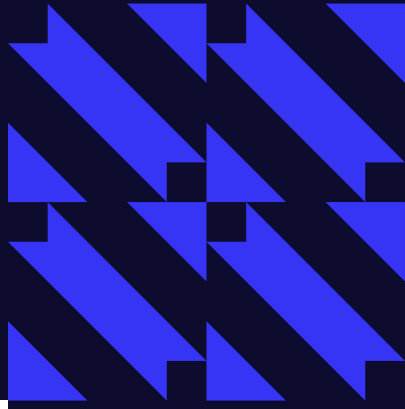
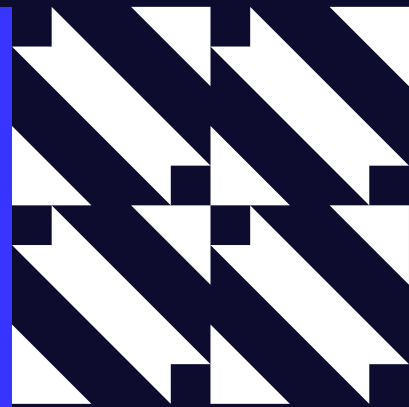


CHOISEUL

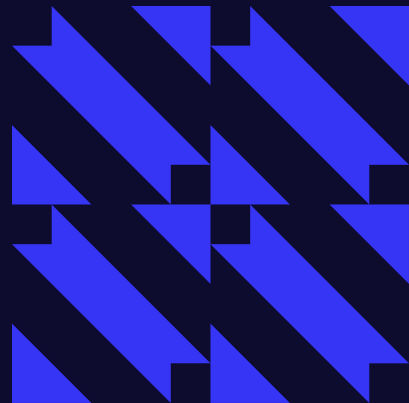
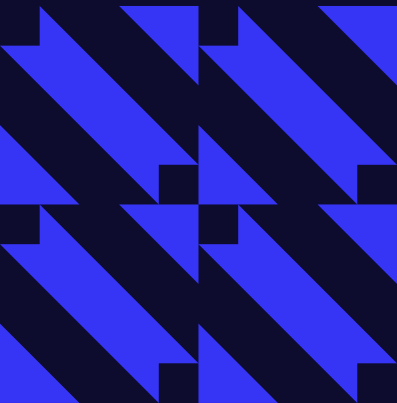
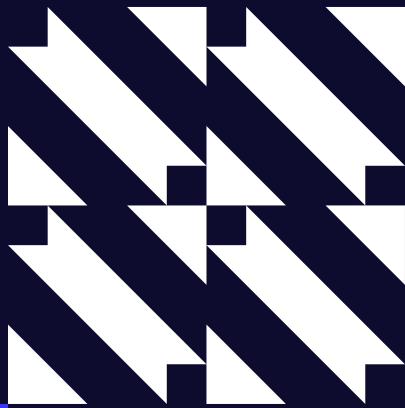


Édition
2026

Les 40 de la Défense



LA TRIBUNE





Les palmarès de l'Institut Choiseul

À travers ses palmarès annuels, l'Institut Choiseul identifie les dirigeants et les personnalités influentes qui font l'économie d'aujourd'hui et de demain. Ces jeunes leaders sont tous des décideurs à haut niveau, qui ont et vont continuer à avoir un impact conséquent et direct sur l'économie, dotés d'un rôle transformateur. Ces publications dressent le panorama d'une économie, d'un secteur et/ou d'un territoire à travers ses forces vives : des profils singuliers et complémentaires qui, ensemble, « font génération » et font bouger les lignes d'une économie en constante évolution. D'année en année, les palmarès Choiseul forment le socle de communautés engagées et diversifiées, qui se réunissent plusieurs fois par an lors d'événements exclusifs.



Défense : le temps des bâtisseurs

**Pascal
LOROT**

Président

Institut Choiseul

L'économie de défense a longtemps occupé les marges du débat public. Trop technique, trop régaliennne, trop éloignée des préoccupations ordinaires. Ce temps est révolu. Dans un monde où les rapports de force ont retrouvé leur brutalité, où les menaces se diversifient et s'accroissent, où la technologie redessine chaque jour les contours de la puissance, la défense s'impose comme l'un des enjeux structurants de notre époque.

Car sans base industrielle et technologique solide, l'autonomie stratégique restera un vœu pieux. Sans décideurs capables d'anticiper les ruptures et d'assumer des choix difficiles, les capacités les mieux dotées ne suffisent pas. L'effort de défense ne se mesure pas qu'en budgets ou en équipements : il se mesure, d'abord et avant tout, à la qualité des femmes et des hommes qui en assurent la conception, le pilotage et la transformation.

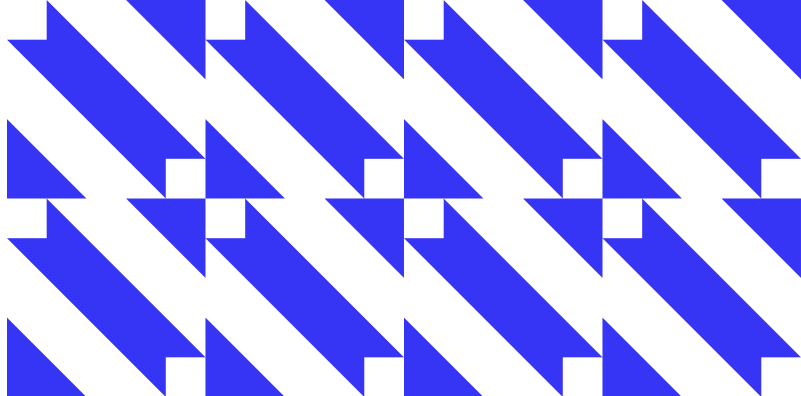
Les mutations en cours sont profondes. L'intelligence artificielle reconfigure les doctrines opérationnelles. L'espace et le cyberspace sont devenus des théâtres de confrontation à part entière. Les chaînes d'approvisionnement sont exposées comme jamais. Les drones de combat changent l'économie de la guerre et le vécu sur les théâtres d'opération. La frontière entre civil et militaire s'estompe, tandis que l'innovation duale s'affirme comme un levier décisif de compétitivité nationale. Ce ne sont pas là des évolutions marginales : elles appellent une refondation des façons de penser et d'agir.

Dans ce contexte, la défense n'est plus un secteur isolé du reste de l'économie. Elle irrigue l'industrie, stimule la recherche, mobilise des start-up, structure des filières entières. Elle appelle des coopérations inédites entre mondes militaire, académique et entrepreneurial, et une capacité renforcée à faire dialoguer, sans délai, stratégie, technologie, industrie et société civile.

La force de la BITD est d'abord humaine. Elle tient à des équipes et dirigeants capables de concilier efficacité opérationnelle, rigueur industrielle et vision de l'intérêt général. Issus du public comme du privé, porteurs de trajectoires diverses, ils incarnent une nouvelle génération d'acteurs engagés au service de la sécurité nationale.

C'est précisément cette génération que le nouveau palmarès « Les 40 de la Défense » entend mettre en lumière. Industriels, entrepreneurs, militaires, experts de la stratégie ou de l'innovation : les quarante lauréats de cette première édition reflètent la diversité des talents qui façonnent la défense de demain.

À chacun d'entre eux, mes plus sincères félicitations. Leur présence dans ce palmarès ne tient pas du symbole : elle témoigne de la vitalité d'un écosystème en pleine transformation, et de la confiance que nous pouvons placer dans celles et ceux qui préparent, aujourd'hui, la défense de demain.



Catherine VAUTRIN

Ministre des Armées et
des Anciens combattants

Je me réjouis de parrainer cette première édition de « Les 40 de la Défense », qui met à l'honneur de jeunes femmes et de jeunes hommes dont l'engagement, le talent et l'esprit d'initiative contribuent à renforcer notre défense.

Cette initiative est précieuse. Elle l'est d'abord parce qu'elle valorise les étoiles montantes d'un secteur stratégique pour notre pays. Derrière les grands programmes, derrière les capacités opérationnelles, derrière les chiffres et les financements, il y a toujours des parcours exceptionnels, des compétences inouïes et surtout une volonté d'être utile à la nation. Ce classement rappelle que la force de notre défense repose sur des femmes et des hommes d'exception.

Elle l'est aussi parce qu'elle éclaire un domaine dans lequel la France occupe une place de premier rang. Notre pays est un leader mondial de la défense. Cette position, nous la devons à notre politique industrielle de défense, qui remonte aux années 1960, à nos armées, à notre base industrielle et technologique de défense, à l'excellence de notre recherche, à la solidité de nos formations, à la qualité de nos ingénieurs, de nos entrepreneurs, de nos experts et de tous ceux qui, chaque

jour, concourent à notre autonomie stratégique. Nous la devons aussi à une culture de l'engagement et de l'excellence qui se transmet et se renouvelle sans cesse.

Le mérite de « Les 40 de la Défense » est aussi de montrer une réalité essentielle : la défense est une œuvre commune. Œuvre commune où se rencontrent le secteur public et le secteur privé, l'innovation et l'action, la souveraineté et l'audace. C'est cette communauté de compétences, d'exigence et d'engagement qui forme, au fond, un même collectif patriote, au service de notre indépendance et du rayonnement de la France.

Je veux remercier chaleureusement l'Institut Choiseul pour son travail remarquable. En faisant émerger ces talents, en les rendant visibles, en mettant en lumière leur rôle décisif, il contribue utilement à faire connaître la richesse humaine de notre écosystème de défense.

À toutes celles et ceux qui figurent dans ce classement, j'adresse mes félicitations. Par leur engagement, ils portent une part de notre avenir stratégique. Et ils nous rappellent que la défense de la France est aussi une affaire de talent, de caractère et de vocation.



Soutenir celles et ceux qui nous protègent

**Damien
CHOUTET**

Président

AGPM

L'Association Générale de Prévoyance Militaire, l'AGPM, est née en 1951 dans le contexte de la guerre d'Indochine, pour compléter l'action de l'État en faveur des militaires blessés et des familles endeuillées.

75 ans après, après quelques décennies de relative accalmie, la guerre est aux portes de l'Europe, les tensions géopolitiques se multiplient, la violence reprend sa place dans le règlement des conflits.

Nos forces armées restent hautement sollicitées et engagées. L'AGPM, fidèle à sa mission de « protéger ceux qui nous protègent » l'est tout autant.

En parallèle, les mutations technologiques s'accroissent, l'intelligence artificielle bouscule nos schémas d'organisation et de pensée, la robotisation s'impose, le temps et l'espace se rétrécissent.

Dans ce nouveau monde, l'agilité, l'audace, la rapidité de décision et d'exécution, ne sont plus des atouts, ce sont des conditions du succès, parfois des impératifs de survie.

Le champ de bataille n'échappe pas à ces réalités. La création du Commandement du Combat Futur en 2023 et de l'Agence de l'Innovation de Défense, un peu plus tôt en 2018, montrent bien qu'à côté des programmes d'armement structurants, qui s'inscrivent nécessairement dans la durée, il faut aujourd'hui aussi savoir

développer et produire dans des boucles courtes, d'analyse d'évolutions de plus en plus rapides, et de captation d'opportunités de plus en plus nombreuses.

Alors, il nous est apparu nécessaire de rendre hommage à toutes celles et à tous ceux qui contribuent à garantir notre défense d'aujourd'hui et à façonner celle de demain, de leur exprimer notre gratitude et de les assurer de notre soutien.

Pour les représenter, ce premier classement Choiseul dédié à la défense met à l'honneur 40 d'entre eux, dirigeants particulièrement talentueux et engagés : militaires de carrière, réservistes, analystes, experts, ou cadres issus de nos grands groupes industriels et de nos filières stratégiques.

40 visages, 40 parcours, tous d'horizons différents mais au service d'une même cause. Âgés de moins de 45 ans, ils incarnent la nouvelle génération des décideurs, qui prend progressivement à son compte la mission de pérenniser l'alliance de la souveraineté nationale, de l'excellence industrielle et de l'innovation technologique.

Aux lauréats de ce premier « Top 40 », je voudrais tout simplement mais très sincèrement exprimer toutes nos félicitations, et tous nos remerciements. Ils incarnent les talents et les énergies qui font la vitalité de notre défense, et qui nous donnent les raisons d'avoir confiance en notre avenir collectif.



Le capital humain, nerf de la guerre

**Philippe
CADUC**

Président

Groupe ADIT

Nous pensons avoir tourné la page des conflits de haute intensité. Le retour de la guerre sur le continent européen, les embrasements au Moyen-Orient et la recomposition profonde de l'engagement américain dans le monde ont dissipé cette illusion et, avec elle, la croyance que la sécurité collective pouvait se maintenir sans effort délibéré.

Ce moment a au moins une vertu : la clarté. La sécurité ne se maintient pas par inertie. Elle exige un effort continu, une industrie solide, et des femmes et des hommes capables de la porter. C'est dans ce contexte que la notion d'économie de guerre reprend toute sa substance. Les entreprises qui approvisionnent nos armées, sécurisent nos infrastructures critiques ou développent les technologies duales de demain opèrent dans un environnement où la distinction entre temps de paix et temps de crise n'est plus pertinente. La compétition économique et la confrontation stratégique se superposent. Les actifs technologiques sont des cibles, les chaînes de valeur des vulnérabilités, et la capacité à tenir dans la durée dépend, plus que jamais, de la qualité des femmes et des hommes qui pilotent ces organisations.

La BITD française est aujourd'hui confrontée à cette réalité de plein fouet. L'effort de réarmement européen monte en puissance, les start-ups de défense viennent

compléter les modèles industriels d'excellence, et l'innovation duale redessine les frontières entre civil et militaire à une vitesse inédite. Recruter et fidéliser les profils hautement qualifiés dont cet écosystème a besoin est devenu un enjeu aussi structurant que les choix capacitaires eux-mêmes. Le capital humain est, à cet égard, le véritable nerf de la guerre : non pas une variable d'ajustement, mais le facteur de réussite de toute ambition capacitaire sérieuse.

Les quarante décideurs que ce palmarès « Les 40 de la Défense » met en lumière en sont l'illustration. Qu'ils viennent de l'industrie, de l'entrepreneuriat, des armées ou des institutions publiques, ils représentent la capacité de la France à produire, dans un secteur exigeant et souvent discret, une génération de dirigeants à la hauteur des défis. Les rendre visibles, c'est contribuer à l'attractivité d'une BITD qui a besoin, pour tenir ses ambitions, de continuer à attirer les talents. C'est cette conviction, forgée en plus de trente ans d'intelligence économique au service des entreprises et de l'État, qui conduit le Groupe ADIT à s'associer à ce palmarès et à reconnaître celles et ceux qui construisent, aujourd'hui, la souveraineté de demain.

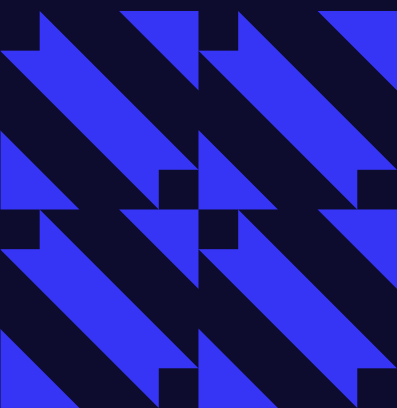
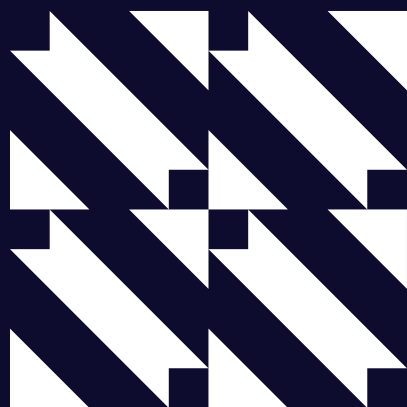
À chacun des lauréats de cette première édition, nos plus sincères félicitations.

Sommaire

| | |
|--------------------|----|
| Présentation | 9 |
| Palmarès | 12 |
| À propos..... | 18 |

Les 40 de la Défense

Présentation



Une initiative parrainée par
Madame Catherine VAUTRIN,
Ministre des Armées
et des Anciens combattants

Philosophie de l'étude

À travers ses travaux et ses palmarès, l'Institut Choiseul identifie les talents qui incarnent l'avenir et met en lumière les dynamiques qui structurent les écosystèmes de compétitivité, d'innovation et de souveraineté.

Dans un contexte marqué par la recomposition de l'ordre mondial et par l'intensification des rivalités stratégiques, les enjeux de défense occupent une place croissante dans les politiques publiques, les stratégies industrielles et les équilibres géopolitiques. La montée des menaces hybrides, les transformations technologiques rapides et les impératifs de souveraineté stratégique placent l'économie de défense au cœur des priorités nationales et européennes.

Le palmarès Choiseul « Les 40 de la Défense » s'inscrit dans cette dynamique. Il vise à mettre en lumière une nouvelle génération de décideurs qui contribuent, par leurs responsabilités et leurs engagements, au renforcement de l'effort de défense français.

Il distingue quarante personnalités de moins de 45 ans, issues du secteur public comme du secteur privé, dont l'action participe au dynamisme de la Base industrielle et technologique de défense (BITD), au développement des capacités stratégiques françaises ou à la réflexion sur les enjeux de sécurité, de souveraineté et de résilience nationale.

En valorisant ces parcours et ces trajectoires d'engagement, l'Institut Choiseul entend offrir un panorama des talents qui façonnent aujourd'hui l'écosystème de défense français et européen, tout en contribuant à structurer une communauté de décideurs appelée à jouer un rôle déterminant dans les années à venir.

Autour du palmarès

Le palmarès Choiseul « Les 40 de la Défense » s'inscrit dans la continuité des travaux menés par l'Institut Choiseul sur les enjeux de souveraineté, de géoéconomie et de transformation des secteurs stratégiques.

Conditions d'admissibilité

Seuls les profils répondant à certaines conditions sont étudiés :

- avoir 45 ans ou moins au 1er janvier de l'année de publication du palmarès ;
- avoir une contribution directe et opérationnelle à l'effort de défense français : industrie, institutions publiques, forces armées, recherche, innovation ou encore conseil stratégique ;
- ne pas avoir comme principale occupation une fonction élective.

Critères pondérés de sélection

L'identification des personnalités distinguées repose sur une analyse croisée de plusieurs critères. Parmi les éléments pris en compte :

- **Responsabilités et fonctions exercées** : nature et niveau des responsabilités occupées au sein d'organisations publiques ou privées impliquées dans les enjeux de défense ;
- **Influence et reconnaissance dans l'écosystème** : capacité à structurer ou à orienter des dynamiques au sein de l'écosystème de défense, qu'il s'agisse d'innovation technologique, de stratégie industrielle, de politiques publiques ou de réflexion stratégique ;

- **Contribution aux enjeux de souveraineté et de sécurité** : implication dans des projets, programmes ou initiatives participant au renforcement des capacités de défense, de la souveraineté technologique ou de la résilience nationale ;
- **Capacité d'innovation et d'anticipation stratégique** : aptitude à porter des projets innovants ou à contribuer à l'adaptation de l'écosystème de défense aux transformations technologiques, industrielles et géopolitiques ;
- **Potentiel de leadership et trajectoire** : perspectives d'évolution et potentiel d'influence à moyen et long terme au sein de l'écosystème de défense.

Légende

| | | | |
|---|----------------------------|------------|---|
|  | Prénom NOM | Âge |  |
| | Poste Entreprise | Catégorie | |

Remerciements

Cette initiative est placée sous le parrainage de Madame Catherine VAUTRIN, Ministre des Armées et des Anciens combattants, que nous remercions vivement.

Dans le cadre de la réalisation de ce palmarès, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier : l'AGPM et le Groupe ADIT, en tant que partenaires fondateurs, ainsi que *La Tribune*, partenaire média.

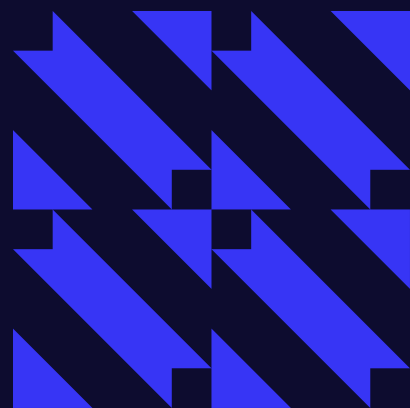
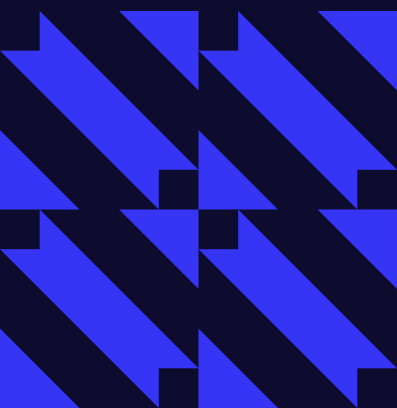
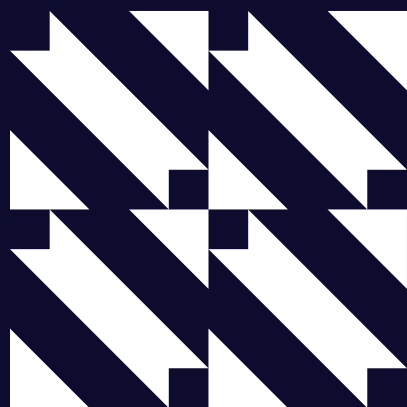
L'appui et la confiance de l'ensemble de ces acteurs ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce classement.



LA TRIBUNE

Les 40 de la Défense

Palmarès





Anne-Laure ALBESSARD

Adjoint J5 - Planification / État-major
opérationnel du service
du commissariat des armées
Service du Commissariat des armées

37 ans

Armées, institutions et service de l'État



Nassima AUVRAY

Directrice Défense et Sécurité
Orange Business

43 ans

Grand Groupe



Mathieu BANCELIN

Directeur du Secteur
Électronique de Missiles
Thales

39 ans

Grand Groupe

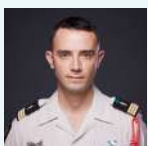
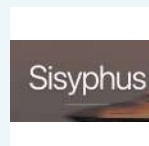


Louise BOUCHER

Fondatrice et General Partner
Sisyphus Ventures

30 ans

Fonds d'investissement



Nicolas BRAULT

Capitaine et auteur,
Créateur de la *mission Aguerri*
Légion étrangère

33 ans

Armées, institutions et service de l'État



Hadrien CANTER

Directeur général
Alta Ares

29 ans

Start-up, TPE et PME



Jérémy CAUSSADE

Président et Co-fondateur
Aura Aero

39 ans

ETI



David CAVAILLOLÈS

Président exécutif
Arianespace

37 ans

Grand Groupe



Jean-Baptiste CHANCERELLE

Directeur Stratégie et Communication
Pirou

42 ans

ETI























Julie CHARGELEÈGUE

Sous-Directrice de la transformation
et de la simplification
Direction générale de l'armement

41 ans

Armées, institutions et service de l'État



| | | | |
|---|--|--|---|
|  | Jean-Samuel DE BOISSIEU Directeur de cabinet du Président- Directeur général MBDA | 32 ans Grand Groupe |  |
|  | Jean-Séverin DECKERS Directeur général adjoint Défense Conseil International (DCI) | 43 ans ETI |  |
|  | Damien DELORME Directeur Business development Soframe | 40 ans ETI |  |
|  | Vincent DESPERIERE Directeur commercial défense et sécurité DELAIR | 40 ans ETI |  |
|  | Cédric ELOY Président-Directeur général de la division Industrial Services DAHER | 42 ans Grand Groupe |  |
|  | Adrien FACON Conseiller souveraineté, intelligence artificielle et numérique Cabinet du Premier ministre | 38 ans Armées, institutions et service de l'État |  |
|  | Amélie FERREY Directrice des projets data et des relations institutionnelles Institut de recherche stratégique de l'école militaire (Irsem) | 36 ans Conseil et recherche |  |
|  | Pierre-Marie FROMION Directeur adjoint du cabinet civil et militaire de la ministre des Armées Ministère des Armées | 38 ans Armées, institutions et service de l'État |  |
|  | Thibaud FROSSARD Vice-Président et Directeur Défense et Sécurité Capgemini | 32 ans Conseil et recherche |  |
|  | Clément GALIC Directeur général Unseenlabs | 41 ans Start-up, TPE et PME |  |

| | | | |
|---|---|--|---|
|  | Eve GANI Directrice Business development et Relations institutionnelles - Défense, sécurité, spatial SOPRA STERIA | 44 ans Conseil et recherche |  |
|  | Hervé GRANDJEAN CEO SABENA TECHNICS | 43 ans ETI |  |
|  | Pierre-Emmanuel GUINÉ Directeur adjoint du fonds défense Latour Capital | 33 ans Fonds d'investissement |  |
|  | Benjamin LAURENT Directeur de l'offre et de l'expérience client AGPM | 43 ans Grand Groupe |  |
|  | Lucas LE BELL Président et Co-fondateur CERBAIR | 36 ans Start-up, TPE et PME |  |
|  | Antoine LE ROUX Chef de la section organisation RH à la Direction du personnel de la Marine Marine Nationale | 37 ans Armées, institutions et service de l'État |  |
|  | David LEBAIN Directeur associé, co-dirigeant du fonds Eiréné dédié à la défense Weinberg Capital Partners | 44 ans Fonds d'investissement |  |
|  | Yannick LESTRIEZ Directeur des systèmes d'information Arqus | 41 ans Grand Groupe |  |
|  | Camille LEVAUDEL Officier Armée de Terre | 37 ans Armées, institutions et service de l'État |  |
|  | Antoine LUFT Chef du centre de formation au commandement et au contrôle médical Service de santé des armées | 41 ans Armées, institutions et service de l'État |  |



Cécile MACÉ

Responsable Business Development
lutte anti-drone et laser
MBDA

41 ans

Grand Groupe



Fabien MENANT

Directeur des affaires publiques
Airbus

44 ans

Grand Groupe



Mouad M'GHARI

Co-fondateur
Harmattan AI

25 ans

Start-up, TPE et PME



Anthony MIMOUNI

Chef du département de la rédaction
et de la gestion des procédures
Gendarmerie nationale

41 ans

Armées, institutions et service de l'État



Aurore NEUSCHWANDER

Directrice drones, systèmes autonomes
et armes sous-marines
NAVAL GROUP

44 ans

Grand Groupe



Pierre-Marie NOLEN

Stagiaire de la 33^{ème} promotion de l'École
de Guerre - Direction de l'Enseignement
Militaire Supérieur - École Militaire - Paris
Armée de l'Air et de l'Espace

39 ans

Armées, institutions et service de l'État



Maxime REY

Président
Delfox

44 ans

Start-up, TPE et PME



Enguerrand RIOU DU COSQUER

Chief of Staff du Directeur général
KNDS France

34 ans

Grand Groupe



Thomas SCHMITZ

Partner
Audacia

43 ans

Fonds d'investissement



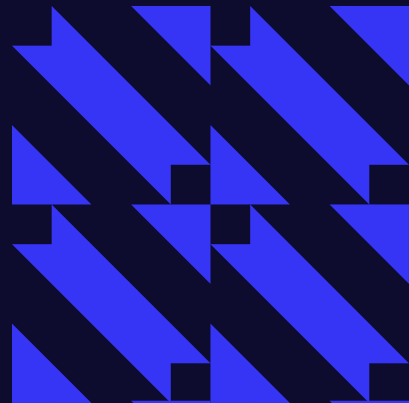
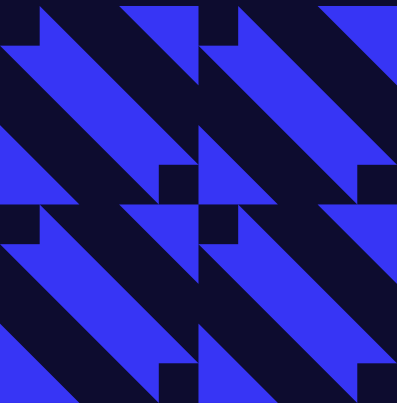
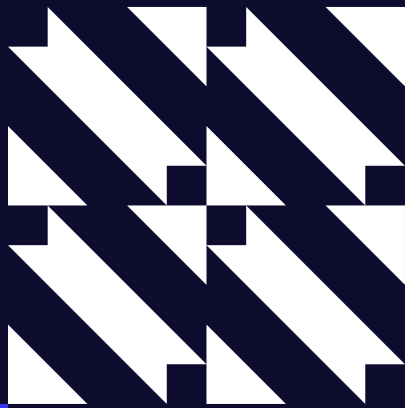
Charlotte VILLENEUVE

Officier-traitant programmation financière
à l'État-major des Armées
Marine nationale

38 ans

Armées, institutions et service de l'État





INSTITUT CHOISEUL

À propos

Indépendant et non partisan, l'Institut Choiseul allie la force d'un think tank à l'impact d'une communauté de décideurs pour décrypter les grandes tendances de l'économie et mobiliser les parties prenantes autour d'enjeux stratégiques ou émergents.

L'Institut Choiseul cartographie en temps réel l'économie des acteurs et révèle ce qui émerge – talents, décideurs, tendances, géographies. À travers les palmarès Choiseul, véritables panoramas sectoriels et territoriaux, il identifie des personnalités singulières et complémentaires qui, ensemble, « font génération ».

Il favorise également les échanges stratégiques entre décideurs d'aujourd'hui et de demain. Tout au long de l'année, ses plateformes thématiques servent de leviers d'action et de rayonnement dans un triple objectif : mettre à l'agenda les enjeux clés, rapprocher les « faiseurs » et révéler les convergences.



À propos

Créé en 1951 par des militaires pour les militaires, l'AGPM est l'Expert de la prévoyance militaire et de la couverture des risques opérationnels. Partenaire de confiance des militaires et de leurs familles depuis 75 ans, l'AGPM possède une expertise unique en matière d'accompagnement social et de prévention et propose également à la communauté Défense et Sécurité des produits d'épargne, d'assurance de biens et de personnes. En 2025, à l'issue d'un appel d'offres organisé par le ministère des Armées, l'AGPM et Allianz Défense et Sécurité ont été choisis pour mettre en place une couverture prévoyance destinée à nos 330 000 militaires. L'AGPM compte aujourd'hui plus de 900 collaborateurs, près de 720 000 clients et gère près d'1,8 million de contrats.

Plus d'informations sur : agpm.fr.



À propos

Créé il y a plus de trente ans, le Groupe ADIT est désormais le leader européen de l'intelligence stratégique et de l'accompagnement à l'international.

Plateforme intégrée d'appui stratégique et opérationnel aux entreprises et aux États, le Groupe ADIT est un partenaire de confiance capable d'anticiper, de contrôler et d'agir sur des situations stratégiques et concurrentielles de plus en plus complexes.

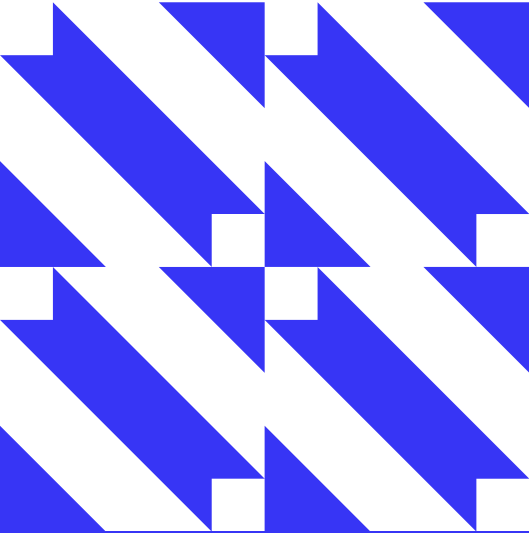
Le Groupe ADIT propose un large éventail de services construit sur le savoir-faire de plus de 2 000 consultants et experts ainsi que sur un réseau mondial de correspondants. Ses interventions combinent deux approches : le conseil stratégique et l'appui opérationnel au secteur privé ainsi que l'assistance stratégique et opérationnelle aux États et aux entités publiques.

La Tribune : S'informer. Comprendre. Se comprendre.

La Tribune est l'éditeur du premier média économique national ancré dans les territoires (2,7 millions de français par mois sont en lien avec la marque) et de La Tribune Dimanche (près de 400 000 lecteurs par semaine), le quotidien généraliste du dimanche. Grâce à une information experte et nuancée, elle donne à ses lecteurs un temps d'avance, valorise l'audace et l'esprit pionnier des dirigeants et décideurs économiques, rassemble l'ensemble de son écosystème et favorise la compréhension des grands débats de notre société.

Depuis plus de 40 ans, La Tribune est reconnue dans l'aéronautique, le spatial et la Défense grâce à ses journalistes experts et ses événements à Paris et en régions tels que le Paris Air Forum, le Space Forum et l'Aéroforum. Depuis juin 2025, La Tribune a également intégré le magazine Air & Cosmos - magazine de référence sur ces secteurs, créé en 1963 - et depuis janvier 2026 propose une nouvelle émission consacrée à la Défense, en partenariat avec BFM Business.

La Tribune fait partie de CMA Media (Groupe CMA CGM) aux côtés de Brut., BFM, RMC, La Provence et Corse Matin.



14, rue Gaillon
75002 Paris, France

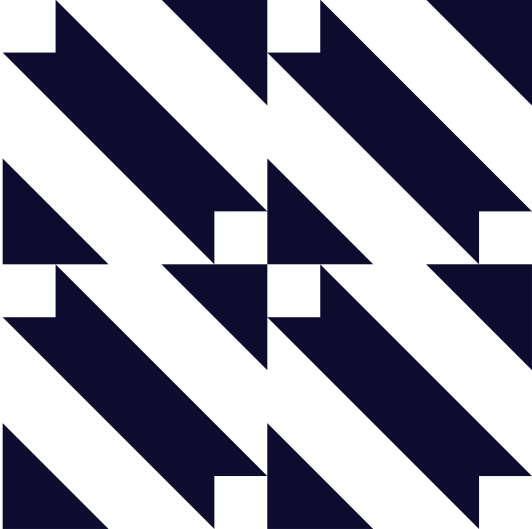
EMAIL
contact@choiseul.info

www.choiseul.info

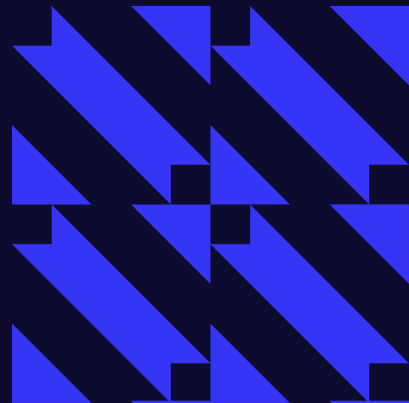
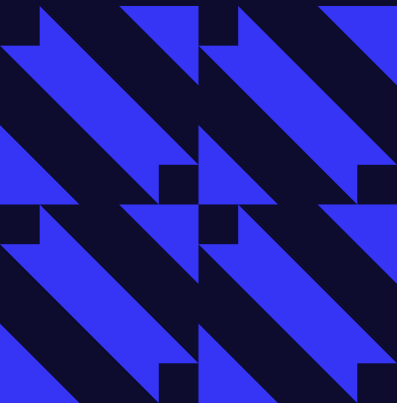
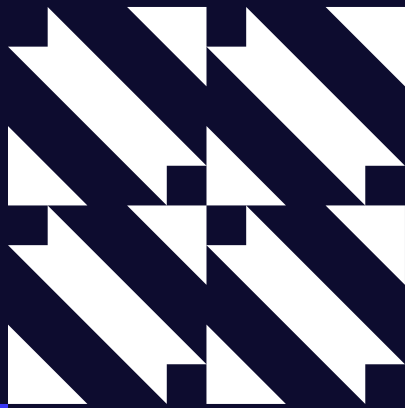
YOUTUBE
Institut Choiseul

TWITTER / X
[@instchoiseul](https://twitter.com/instchoiseul)

LINKEDIN
Institut Choiseul



Ce palmarès ne peut être vendu.
Dépôt légal : avril 2026
Imprimé en France.
© Choiseul 2026. Tous droits réservés.



CHOISEUL

