

# INSTITUT CHOISEUL

Ville de Demain  
L'innovation des Territoires



## • STATION F

Briefings  
Choiseul

Explosion des usages  
numériques

Le défi des Villes pour une  
réponse durable



## Les Briefings Choiseul x Ville de demain

En 2050, nous serons près de 7 milliards à habiter en ville et pourtant nous sommes de plus en plus nombreux à vouloir la quitter.

La ville est paradoxale : elle attire mais elle peut aussi être synonyme d'inégalités et de nuisances.

Nos modes de vie se transforment, évolution encouragée par l'essor du digital, et accélérée par le télétravail. L'urgence climatique, sociale et sociétale fait que nous aspirons désormais à un avenir plus responsable, grâce à des villes et territoires relevant pleinement certains des grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle : développement durable et transformation digitale notamment.



Pascal Lorot

Président  
Institut Choiseul

Les villes sont un formidable laboratoire d'innovation pour aborder les défis auxquels se confrontent les sociétés humaines. La préservation des écosystèmes de biodiversité, la transition énergétique, les nouvelles organisations du travail, l'urgence écologique, les mobilités douces, l'inclusion et la diversité...

Tous ces enjeux cruciaux forment le quotidien des professionnels de la ville.

Depuis plus de cinq années, l'Institut Choiseul accompagne cette nouvelle génération de talents qui a le pouvoir de changer les choses.

Nous sommes ravis d'aller plus loin en lançant aujourd'hui cette série de contenus qui mettra en avant les évolutions et la résilience de nos territoires. Le tout, grâce à la vision de notre communauté de dirigeants et de dirigeantes qui redessinent la ville de demain.

L'Institut Choiseul et le programme Ville de Demain à Station F s'associent pour construire cette collection d'analyses en faveur de la métamorphose durable des villes.



# À quoi ressemblera la Ville de Demain ?

Nicolas Régnier

Fondateur du  
programme Ville  
de Demain x  
STATION F

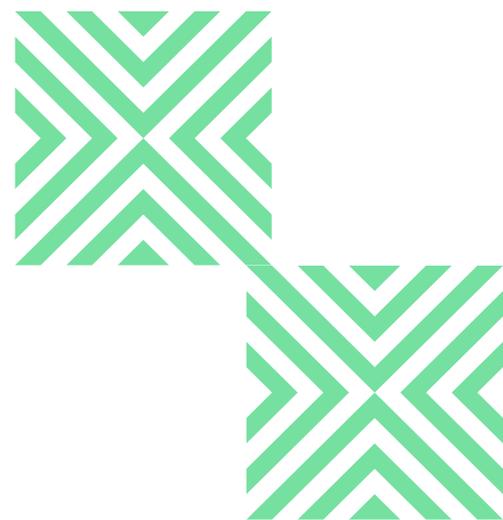
Concentrant les humains et les activités, les villes sont en première ligne pour répondre aux problèmes du changement climatique et des inégalités sociales.

La Ville de Demain doit dorénavant composer avec la transition écologique, la biodiversité et la recherche du bien commun.

Véritable centre d'un écosystème, elle est dépendante des territoires voisins via de nombreuses interactions (mobilités, énergies, flux de produits et services et déchets associés etc.).

C'est justement pour cela que tous ces défis auxquels nous sommes confrontés doivent être abordés ensemble, dans une logique de co-construction. Une approche transversale et multi-sectorielle est indispensable pour y répondre, laquelle dépasse les enjeux économiques de chaque métier en modifiant profondément la chaîne de valeur actuelle.

Notre partenariat avec l'Institut Choiseul, véritable carrefour entre les jeunes dirigeants de tous horizons, y prend donc tout son sens pour réussir ensemble cette Mission : imaginer et construire des Territoires à impact positif. Cette série de contenus visant à identifier les enjeux, besoins et évolutions de nos territoires en est le prérequis.

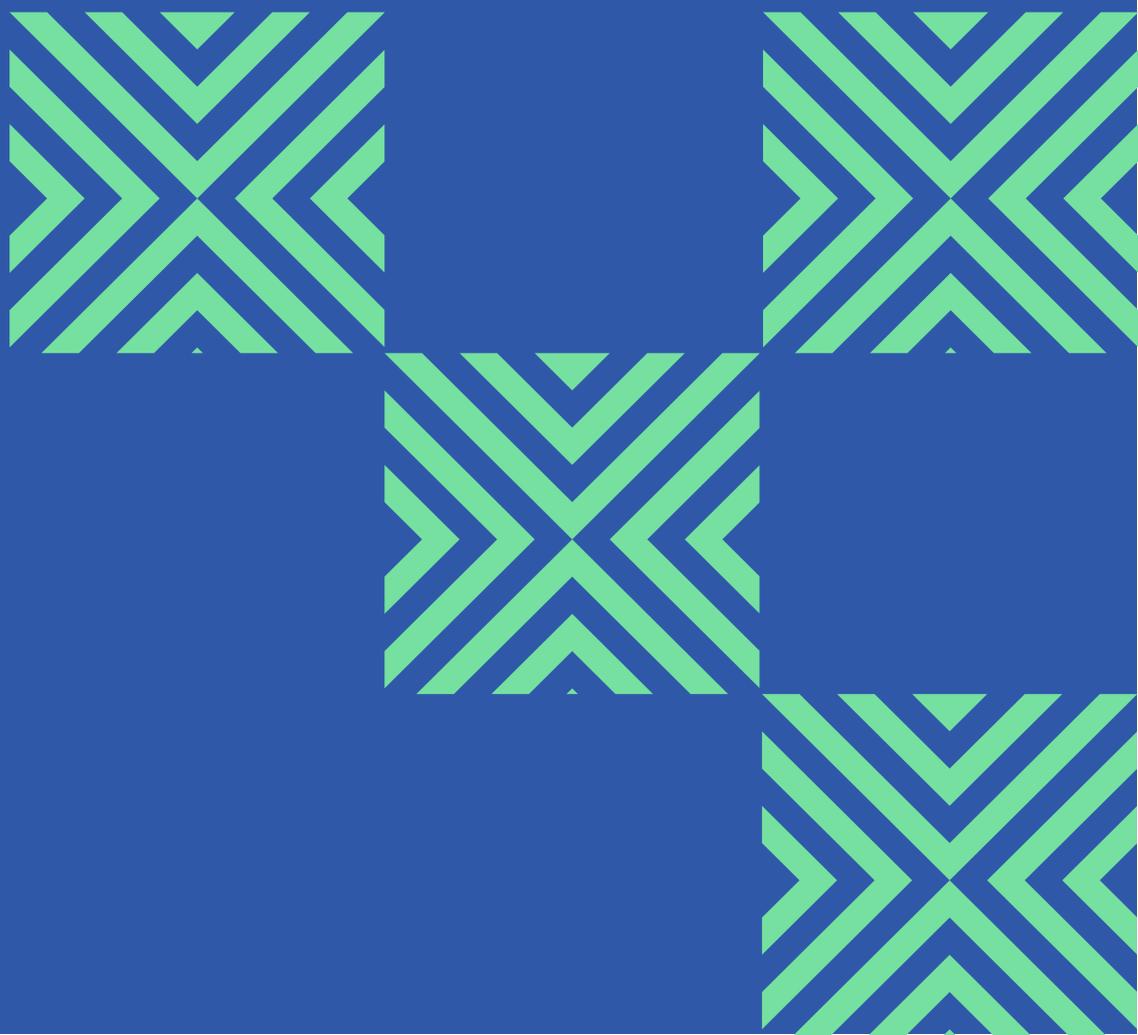


# Sommaire



Avant propos .....	6
Partie I - Des exemples concrets de nouveaux usages .....	8
Partie II - Mutualiser les infrastructures .....	10
Partie III - Perspectives .....	12
À propos .....	14

# Avant propos



# Avant propos

Les territoires français font face à une mutation profonde. L'explosion des usages numériques, conjuguée aux impératifs environnementaux, impose aux collectivités locales de repenser leurs infrastructures de connectivité.

Chaque année, la demande en données mobiles croît de 30 %, portée par le télétravail, l'apprentissage en ligne, les nouveaux modes de consommation vidéo en streaming toujours plus lourds en data (Ultra HD, 4K, 8K ...) et l'augmentation des services connectés. Des zones comme les « fan zones » ou les stades accueillent temporairement des foules importantes, nécessitant une capacité réseau accrue.

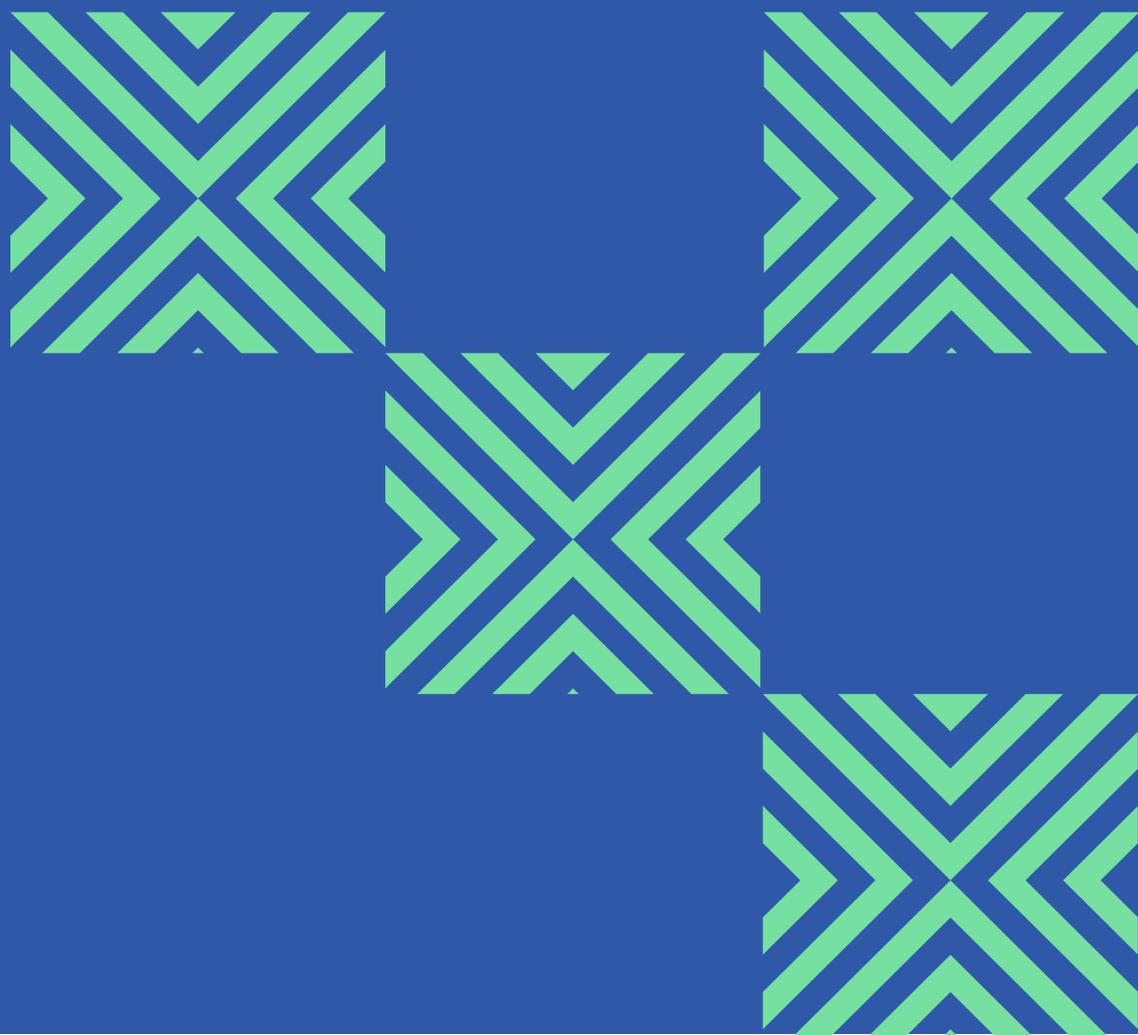
Les villes s'appuient de plus en plus sur les technologies pour optimiser le trafic, gérer les déchets ou assurer la sécurité via des caméras et des capteurs environnementaux.

30 %

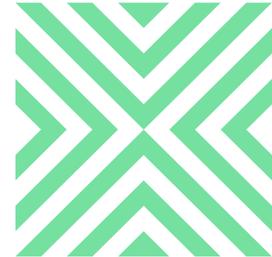
de croissance annuelle  
de la demande en  
données mobiles

# Partie 1

## Des exemples concrets de nouveaux usages



# Des exemples concrets de nouveaux usages offerts par la connectivité dans les villes



## LE CASIER FRANÇAIS

Le Casier Français illustre cette évolution. Avec ses 1 000 distributeurs automatiques connectés, cette startup soutient les circuits courts tout en augmentant de 30 % les ventes des producteurs locaux.

Ces casiers réfrigérés permettent aux habitants d'accéder à des produits frais localement, réduisant ainsi les trajets inutiles.



« Nos casiers offrent une solution connectée pour dynamiser les économies locales et répondre aux besoins des citoyens en temps réel ».

Manuel MOUTIER,  
Fondateur Le Casier Français

## RIFT



Rift développe un réseau de drones à la demande pour aider les collectivités à renforcer la sécurité publique et surveiller leur territoire. Sa solution, disponible 24/7, offre une réponse immédiate en cas d'urgence, idéale pour les Centres de Supervision Urbains (CSU), les sapeurs-pompiers et les forces de l'ordre.

Déjà utilisés pour la gestion de rassemblements et la surveillance d'infrastructures, ils aident les collectivités à mieux gérer les situations d'urgence.

« Nos drones permettent d'intervenir plus vite et à moindre coût par rapport aux hélicoptères ou aux avions, tout en réduisant l'empreinte carbone ».

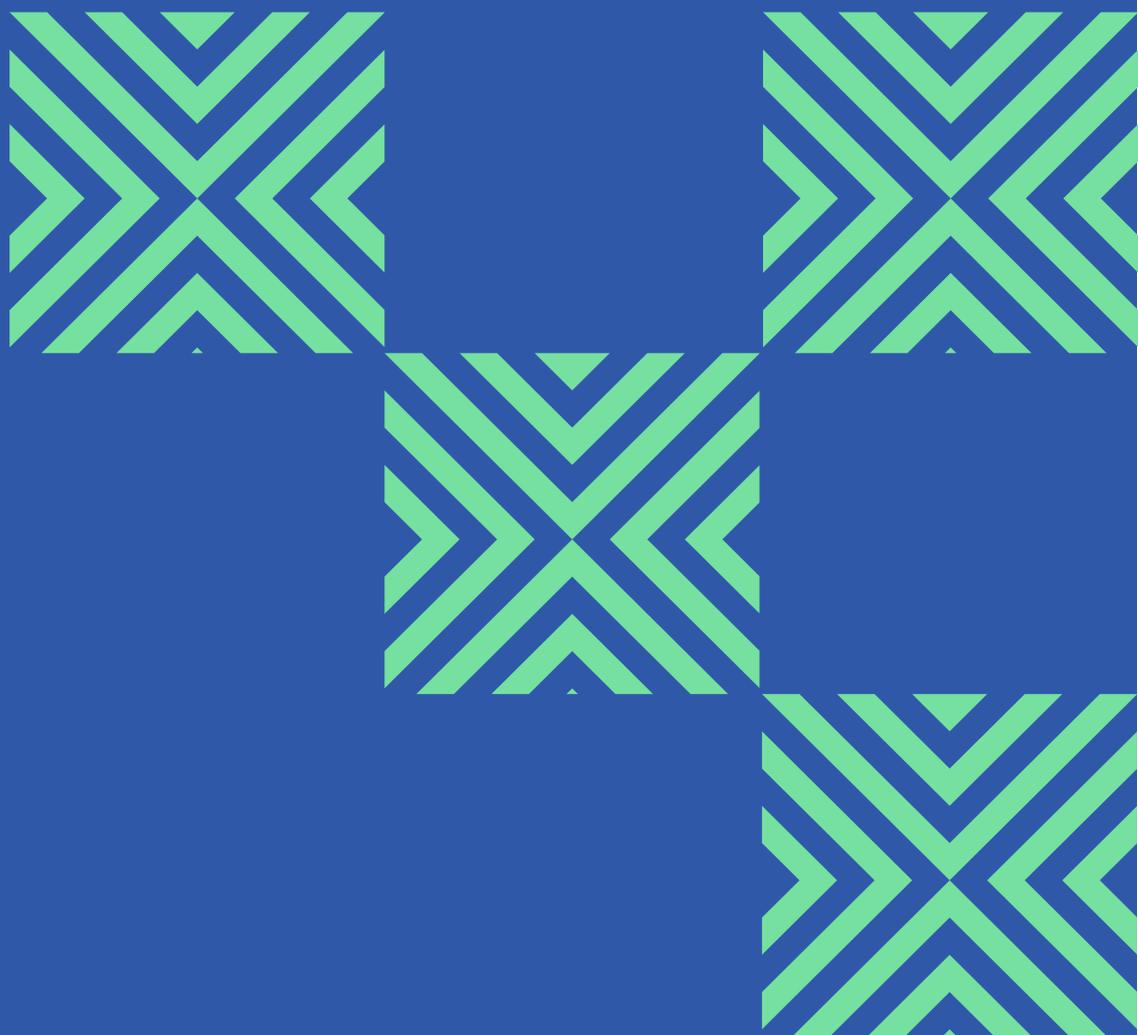
Daniel NEF,  
CEO de Rift

Mais cette connectivité essentielle aux citoyens et services publics s'accompagne de contraintes importantes : multiplication des infrastructures, nuisances visuelles et pressions réglementaires.



## Partie 2

# Mutualiser les infrastructures de connectivité



# Mutualiser les infrastructures : le nouveau modèle des Tower Company



## ✘ TOWER COMPANY

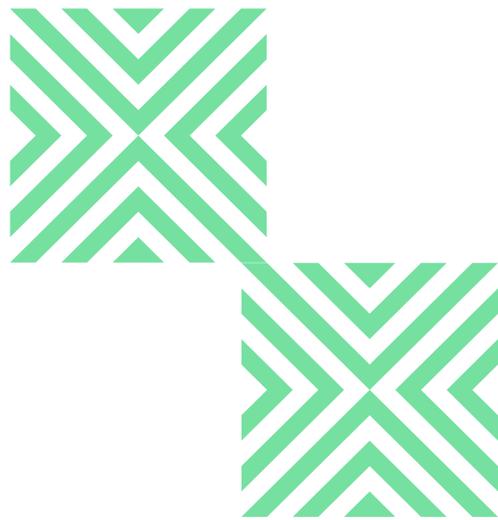
Entre la montée des besoins en connectivité et les contraintes environnementales croissantes, les modèles classiques d'infrastructures urbaines montrent leurs limites. Dans ce contexte, la mutualisation des infrastructures, portée par de nouveaux acteurs tels que les Tower Company, se révèle être une réponse clé pour renforcer la résilience des villes tout en respectant leurs engagements RSE.

Plutôt que de multiplier les installations, elle repose sur le partage des antennes, pylônes et équipements technologiques pour limiter leur impact. Ce modèle réduit les nuisances et optimise les espaces : les toits d'immeubles inutilisés deviennent des lieux stratégiques pour accueillir ces infrastructures, souvent couplées à des aménagements tels que des toitures végétalisées. Le partenariat entre TOTEM et Demet'air illustre cela parfaitement.



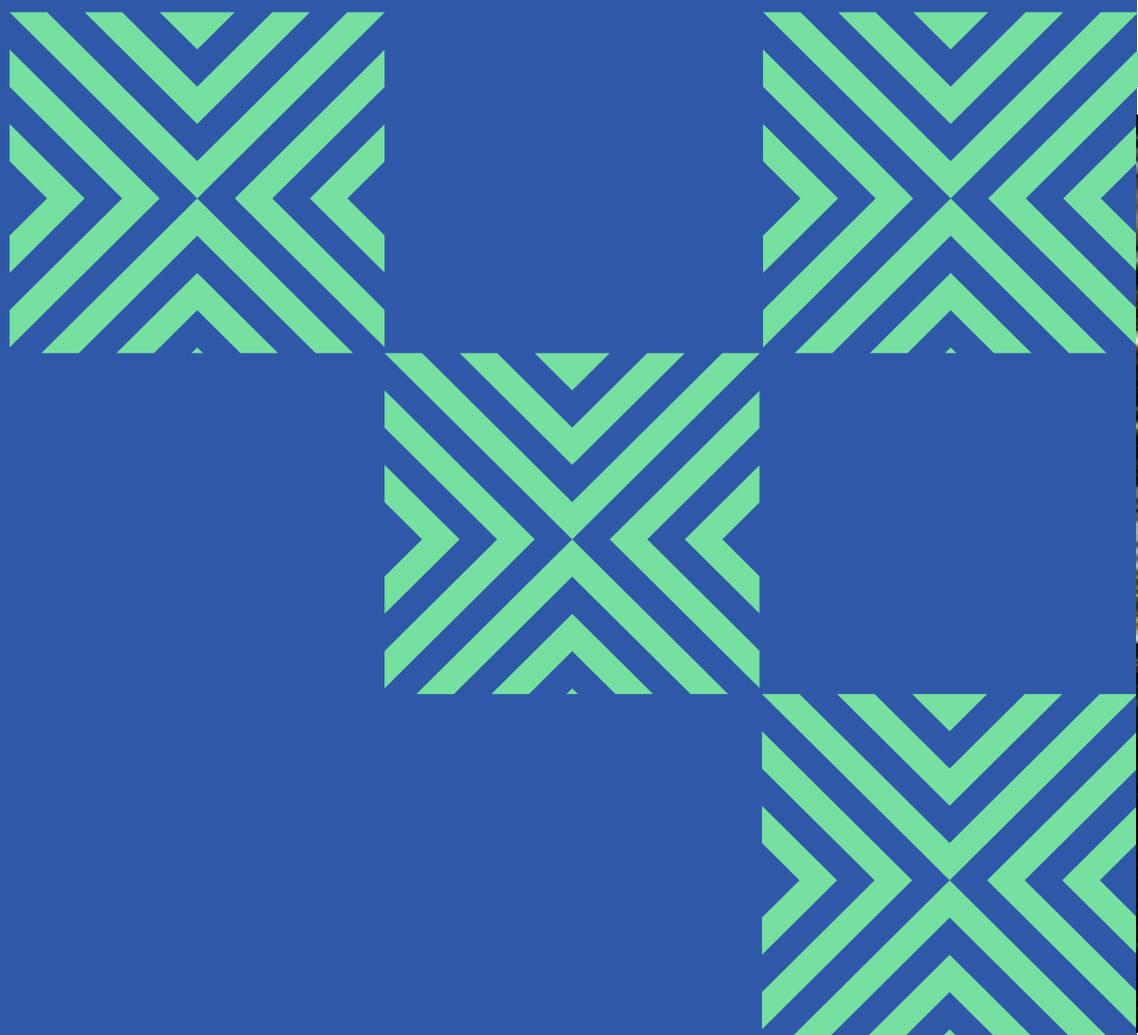
« La mutualisation des antennes représente une solution essentielle pour les villes. Cela limite les gênes causées par les travaux, réduit les coûts pour les collectivités, et s'intègre mieux dans le paysage urbain », explique Sylvie Liénard, Directrice Technique de TOTEM (filiale de ORANGE, acteur-clé du secteur des TowerCo). Ce modèle ne se contente pas de répondre aux besoins actuels, il prépare également les villes à anticiper les défis futurs, notamment face à la montée des exigences en termes de connectivité et de durabilité ».

Sylvie LIÉNARD,  
Directrice Technique de TOTEM



## Partie 2

## Perspectives



# Perspectives : une infrastructure qui valorise le patrimoine urbain



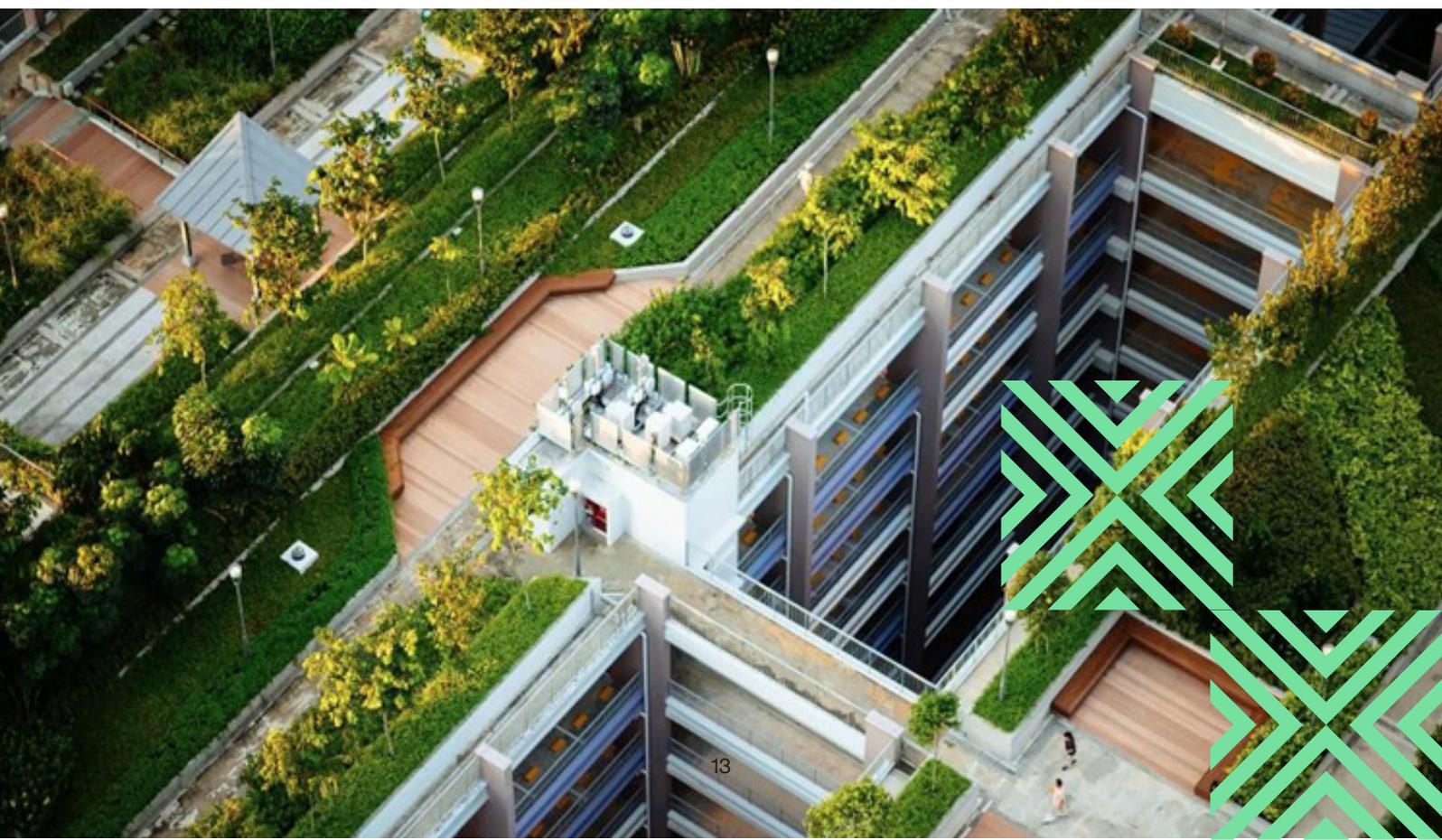
En plus de réduire les nuisances, la mutualisation ouvre de nouvelles opportunités économiques pour les collectivités :

- Valorisation des espaces inutilisés : Les toitures d'immeubles et autres espaces vacants de viennent des actifs générateurs de revenus.
- Adaptabilité aux nouveaux usages : Ces infrastructures peuvent également accueillir des capteurs environnementaux, des stations de recharge pour véhicules électriques ou des panneaux solaires, renforçant ainsi leur valeur ajoutée.

 TOTEM X Demet'air

Demet'air convertit les panneaux d'isolants en système de végétalisation composé à 98 % de matière organique, offrant une solution légère et biodégradable pour la végétalisation des toitures.

Le partenariat entre TOTEM et Demet'air permet d'héberger des infrastructures mutualisées et végétalisées.



# Programme Ville de Demain x Station F

À propos

Ville de Demain, c'est le programme d'innovations urbaines de référence en Europe.

Nous sommes le principal écosystème d'acteurs publics et privés dédié aux territoires à impact.

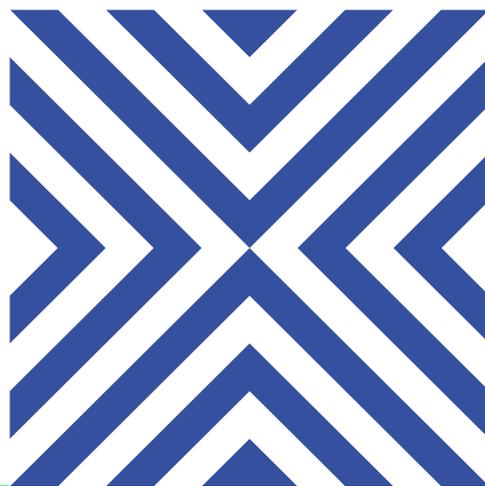
Nous agissons chaque jour pour transformer durablement nos villes et nos territoires via un passage à l'échelle des meilleures solutions

Nous fabriquons les champions de demain en réunissant toutes les startups et solutions qui répondent aux grands challenges urbains.

Nous inventons les futurs modèles économiques, où se créera la valeur ajoutée de demain.

Nous identifions les gisements de création de valeur pour l'économie de demain.

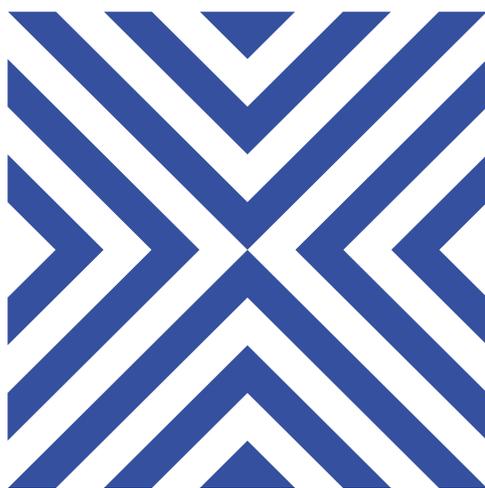
Hébergé à Station F, notre écosystème bénéficie des ressources du plus grand campus de startups au monde. L'association Ville de Demain x Station F crée un écosystème unique pour faire de nos villes des territoires à impact positif.



L'Institut Choiseul est un think and do tank indépendant et non partisan. Il se dédie au décryptage des grands enjeux économiques et à la fédération de la jeune génération économique.

Pour alimenter le débat public et incarner les dynamiques économiques en cours, l'Institut Choiseul produit des Notes Stratégiques, des études ponctuelles et des classements de jeunes leaders. Pour fédérer et animer ses communautés, il déploie des événements de haut-niveau mêlant networking convivial, témoignages d'experts et de praticiens et échanges sur des sujets de prospective, sur différents territoires et verticales économiques, en France, en Europe et en Afrique.

Au croisement de la communauté d'affaires et du cercle de réflexion, l'Institut Choiseul offre une plateforme aux décideurs économiques privés comme publics pour s'identifier mutuellement, se mettre en réseau, promouvoir leurs initiatives et réfléchir aux grandes tendances économiques de demain.



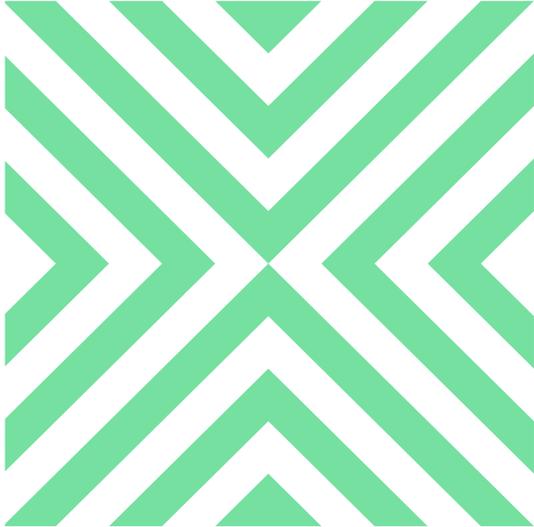


14, rue Gaillon  
75002 Paris, France

TÉL  
+33 (0)1 53 34 09 93

EMAIL  
[contact@choiseul.info](mailto:contact@choiseul.info)

[www.choiseul-france.com](http://www.choiseul-france.com)



YOUTUBE  
Institut Choiseul

TWITTER / X  
[@institutchoiseul](https://twitter.com/institutchoiseul)

LINKEDIN  
Institut Choiseul

# INSTITUT CHOISEUL

Ville de Demain  
L'innovation des Territoires



• **STATION F**

Avec le soutien de :

**BUSINESS  
IMMO**

**Maddyness**