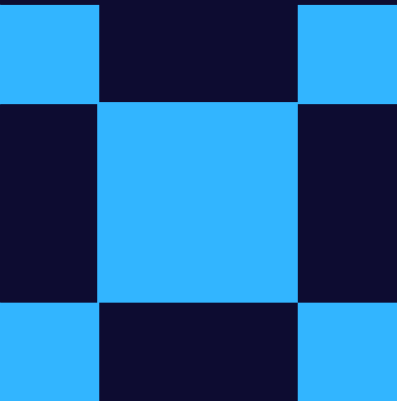


INSTITUT CHOISEUL



Partenaires
médias



LA TRIBUNE

Édition 2025

Choiseul Conquérants

Les 200 ETI françaises de demain



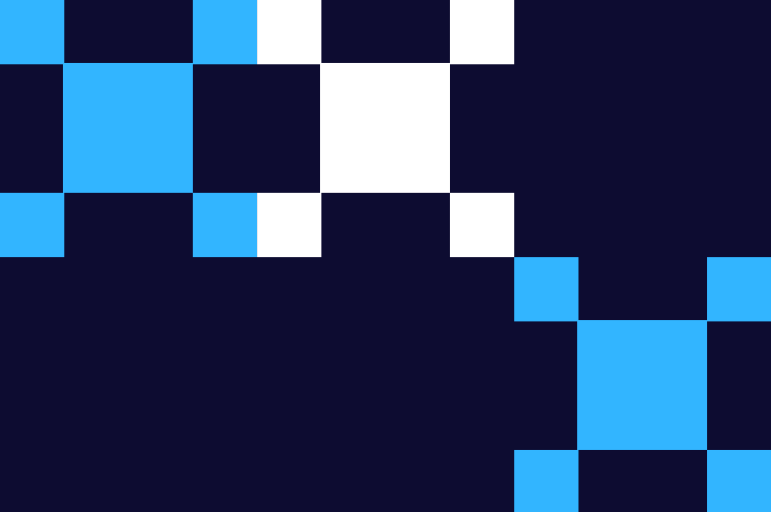
EightAdvisory



Jeausserand Audouard
AVOCATS À LA COUR



PROGRESS
ASSOCIÉS



Les palmarès de l'Institut Choiseul

À travers ses palmarès annuels, l'Institut Choiseul identifie les dirigeants, les personnalités influentes ainsi que les entreprises qui font l'économie d'aujourd'hui et de demain. Ces jeunes leaders sont tous des décideurs à haut niveau, qui ont et vont continuer à avoir un impact conséquent et direct sur l'économie, dotés d'un rôle transformateur.

Ces publications dressent le panorama d'une économie, d'un secteur et/ou d'un territoire à travers ses forces vives : des profils singuliers et complémentaires qui, ensemble, « font génération » et font bouger les lignes d'une économie en constante évolution.

D'années en années, les palmarès Choiseul forment un socle de communautés engagées et diversifiées, qui se réunissent plusieurs fois par an lors de rencontres exclusives.



Les ETI, forces vives d'une économie française en transformation

Pascal LOROT

Président
Institut Choiseul

Les entreprises de taille intermédiaire sont aujourd'hui bien plus que des maillons intermédiaires : elles constituent l'un des piliers les plus stratégiques de l'économie française. Cette nouvelle édition du Choiseul Conquérants met en lumière ces acteurs situés entre jeunes pousses et grandes entreprises, qui portent avec constance l'innovation, l'agilité et un ancrage territorial décisif. Elles jouent un rôle essentiel dans la vitalité de nos régions, dans la réindustrialisation dont la France a besoin et dans le renforcement de notre souveraineté économique.

Les ETI se distinguent par un modèle hybride unique. Elles allient la souplesse opérationnelle des PME à la capacité d'investissement des grands groupes, tout en s'inscrivant dans un temps long façonné par la transmission, la stabilité et la culture familiale. Cette combinaison rare explique leur capacité à traverser les crises, à se projeter et à bâtir des stratégies solides, tournées vers l'avenir.

L'édition 2025 s'appuie sur une architecture claire : 200 lauréats répartis en cinq catégories qui reflètent la diversité et la complémentarité des modèles de croissance français. Leur sélection rigoureuse met en évidence une réalité incontestable : les ETI demeurent au cœur de l'économie réelle. Avec un chiffre d'affaires moyen de plus de 500 millions d'euros et plusieurs milliers de salariés, elles irriguent

nos territoires, soutiennent l'emploi, structurent des filières indispensables et contribuent directement à la compétitivité nationale.

Certaines incarnent un héritage précieux : Meteor, Taittinger ou Bernardaud perpétuent un savoir-faire transmis depuis des générations. D'autres, comme Exotec ou Arverne, démontrent la capacité du pays à faire émerger de nouveaux champions technologiques capables de rayonner à l'international. Ce continuum entre tradition et innovation constitue l'une des grandes forces du tissu des ETI françaises.

Ces entreprises font toutefois face à des défis majeurs : pression accrue sur la rentabilité, tension croissante sur les compétences, investissements massifs liés à la transition écologique et numérique. Leur résilience, une nouvelle fois confirmée, montre qu'elles ne sont pas de simples acteurs intermédiaires, mais de véritables forces vives appelées à jouer un rôle déterminant dans la construction d'une économie française plus durable, plus autonome et plus innovante.

À toutes les entreprises lauréates de cette édition 2025, ainsi qu'à leurs équipes, j'adresse mes plus sincères félicitations. Votre engagement et votre capacité à vous projeter font de vous les moteurs de l'avenir économique de notre pays.



**Arnaud
de COURCELLES**

**Directeur général
BFM BUSINESS**

BFM BUSINESS est fière d'être partenaire du palmarès Conquistadors de l'Institut Choiseul, aux côtés de La Tribune.

Ce palmarès s'inscrit pleinement dans notre mission : identifier, expliquer et valoriser les dynamiques de croissance à l'œuvre dans tous les territoires.

C'est cette énergie de conquête, ce goût du risque mesuré et de la performance que nous souhaitons mettre en avant sur nos antennes et nos supports.

En tant que première chaîne d'information économique, il est de notre responsabilité de donner de la visibilité à ces acteurs qui transforment notre économie et préparent la croissance de demain.

Les soutenir médiatiquement, c'est contribuer à faire émerger de nouveaux champions et à renforcer l'attractivité de notre économie.



**Tatiana
de FRANCQUEVILLE**

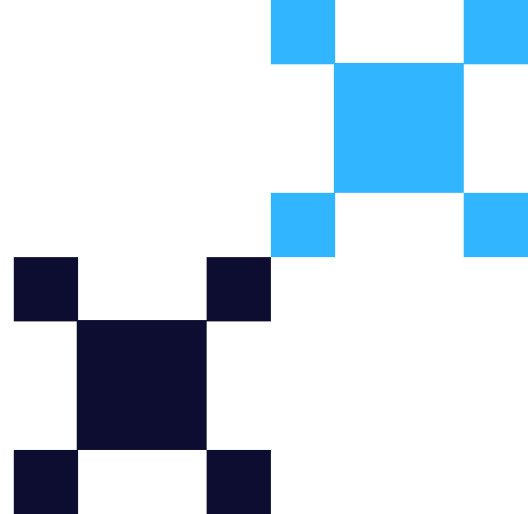
**Directrice générale
La Tribune**

Premier média économique national ancré dans les territoires, La Tribune (Groupe CMA Media) est depuis plus de 40 ans le média de la transformation et de l'innovation.

Nous proposons à nos lecteurs une information qui aide à déchiffrer les enjeux de l'économie en France et dans le monde. Industrie, finance, tech, énergies, aérospatiale, défense... nous aimons mettre à l'honneur ces entreprises ambassadrices d'une excellence et d'une exigence à la française qui innovent, créent de l'emploi, dynamisent nos territoires et conquièrent des marchés à l'international.

C'est donc tout naturellement que La Tribune est fière d'être partenaire du palmarès Conquérants de l'Institut Choiseul et d'accueillir BFM BUSINESS.

Sommaire

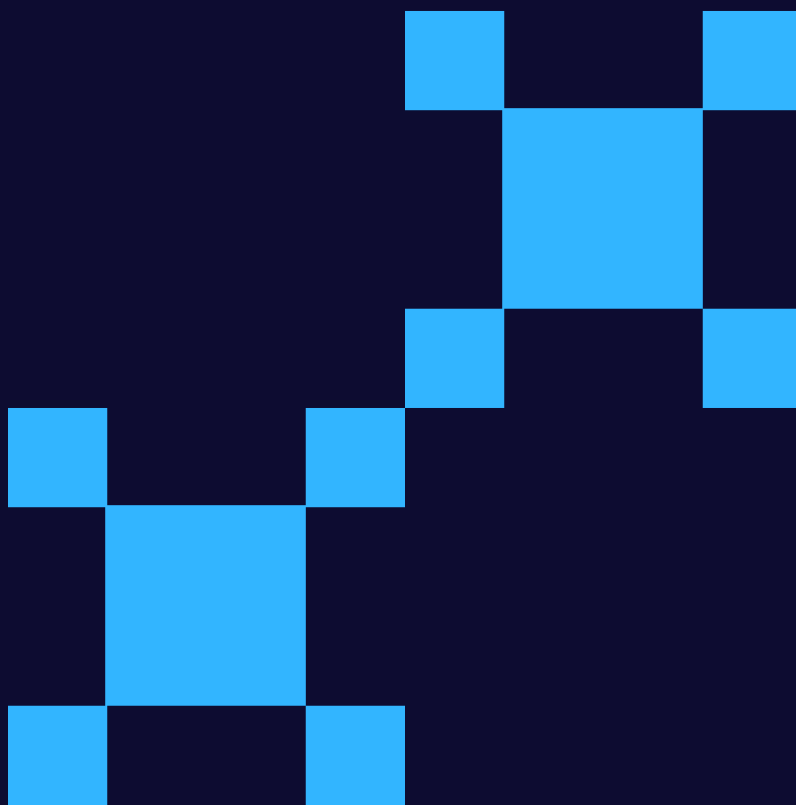


Éditorial	03
Présentation.....	07
Classement <i>Choiseul Conquérants</i>	11
Partenaires.....	23
Index des entreprises	37
À propos.....	44

Choiseul Conquérants

Les 200 ETI françaises de demain

Présentation



Raison d'être du palmarès

Le Choiseul Conquérants réalisé par l'Institut Choiseul identifie 200 entreprises s'inscrivant dans une dynamique de conquête sur leur marché économique.

Ce palmarès met en lumière les entreprises se situant entre les jeunes pousses de la start-up nation et les sociétés du CAC 40. Innovantes, ces entreprises de taille intermédiaire sont les moteurs d'une croissance agile et participent à la résilience de notre économie. Territorialisées, patrimoniales, souvent familiales, elles font vivre des filières entières et sont clés dans les chaînes de valeur. Elles maintiennent et approfondissent des savoir-faire industriels inestimables et sont les fers de lance de la réindustrialisation par les territoires. Fortement présentes à l'international, elles sont les ambassadrices d'une excellence à la française. Ces entreprises conquérantes sont des fleurons du patrimoine économique – et social – du pays.

Pour réaliser cette étude ambitieuse et unique en son genre, l'Institut Choiseul a fait appel à de nombreux experts et passé au crible plusieurs centaines de sociétés afin d'établir un classement respectueux des grands équilibres sectoriels et de la représentation des territoires, avec toutes les régions de France métropolitaine représentées.

Méthodologie

Conditions d'admissibilité

Seuls les profils répondant à certaines conditions ont été retenus :

- Avoir un chiffre d'affaires compris entre 50 millions et 3 milliards d'euros ;
- Apporter une contribution active à l'économie française ;
- Concourir à l'amélioration de la compétitivité de notre pays à l'étranger.

Critères pondérés de sélection

De nombreux indicateurs et critères objectifs ont été pris en compte pour classer les entreprises identifiées en cinq catégories reflétant les principales caractéristiques de ces conquérants :

- Les moteurs de l'emploi (effectif, politique de recrutement et de formation, labellisations) ;
- Les pépites de l'innovation (investissements dans la R&D, équipe de recherche dédiée, brevets) ;
- Les pionniers de la transition durable (labels durables, politique RSE) ;
- Les fleurons de la French Excellence (implantations, part du chiffre d'affaires réalisé à l'étranger) ;
- Les fers de lance de l'autonomie stratégique (domaine stratégique, souveraineté économique).

Légende

Département	Logo	Nom de l'entreprise Nom du dirigeant Description du secteur d'activité de l'entreprise
-------------	------	---

Remerciements

Dans le cadre de la réalisation du Choiseul Conquérants, l'Institut Choiseul a bénéficié du soutien de partenaires que nous tenons ici à remercier : Cheops Technology, Impacter +, Indosuez Wealth Management, Jeausserand Audouard, KPMG en France, Eight Advisory, NSI Group et Progress Associés.

Nous remercions tout particulièrement nos partenaires média La Tribune et BFM Business, pour leur appui dans la valorisation de ce palmarès.

L'appui et la confiance de l'ensemble de ces acteurs ont été essentiels à la concrétisation de nos travaux ainsi qu'à la publication et à la diffusion de ce classement unique et novateur.



LA TRIBUNE



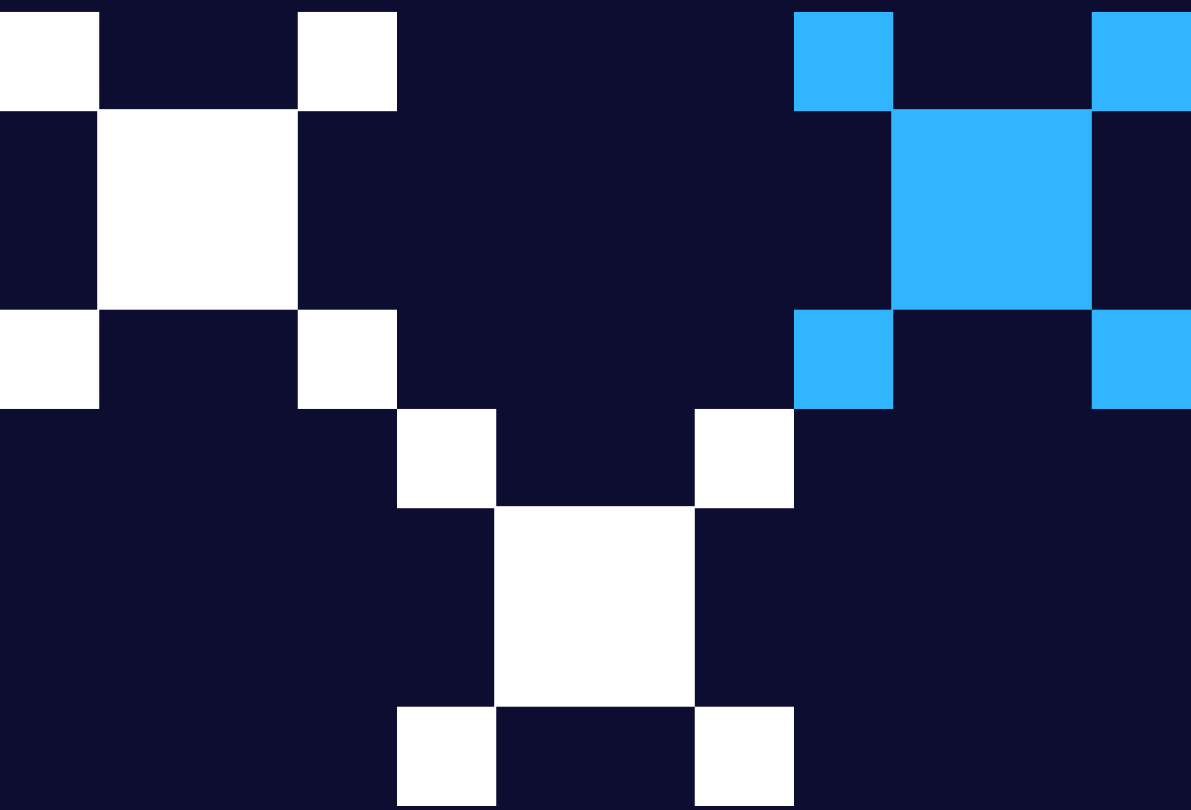
EightAdvisory



Jeausserand Audouard
AVOCATS À LA COUR



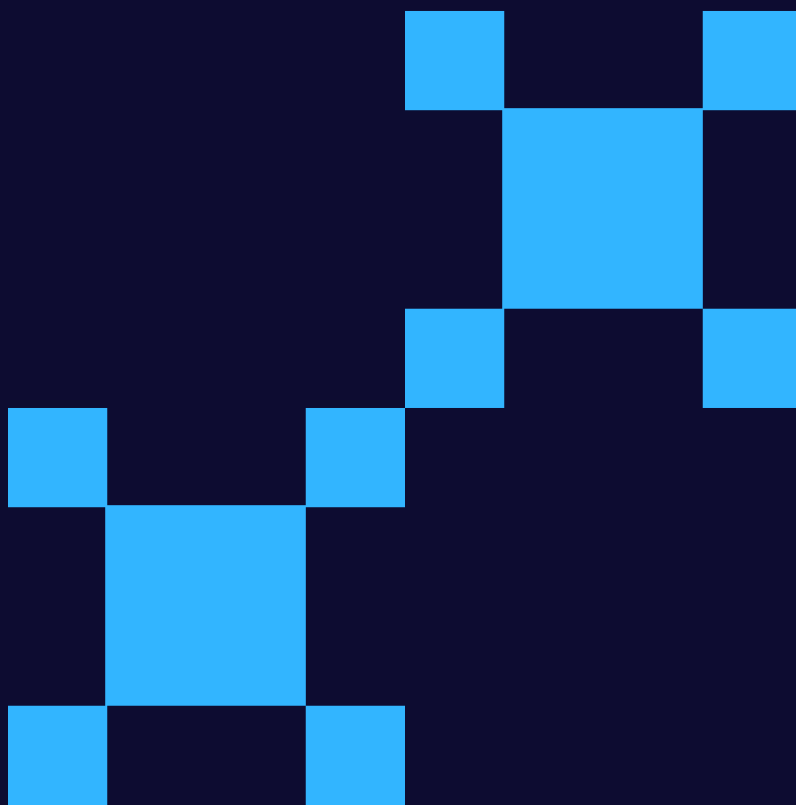
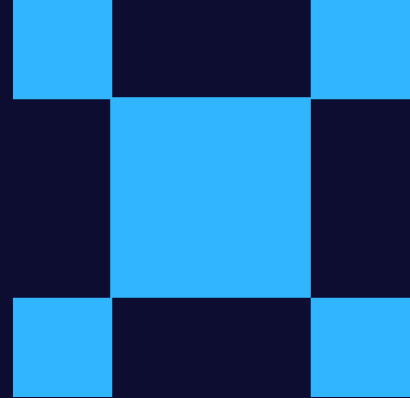
PROGRESS
ASSOCIÉS



Choiseul Conquérants

Les 200 ETI françaises de demain





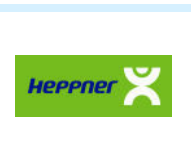




Palmarès



Les moteurs de l'emploi

Les ETI jouent un rôle majeur dans la dynamisation de l'emploi, en particulier dans les territoires, représentant près d'un quart de l'emploi salarié en France. Grâce à leur capacité à recruter, former et fidéliser de nouveaux talents, elles contribuent à la stabilité et à la prospérité de l'écosystème économique local. Par des politiques RH innovantes et inclusives, ces ETI créent un environnement propice à l'acquisition de compétences clés tout en renforçant leur position dans des secteurs à forte demande de savoir-faire.

53 Mayenne	 actual CONSTRUISONS ENSEMBLE VOTRE TRAVAIL	Actual Group Samuel TUAL Agence de travail temporaire
46 Lot	 ANDROS	Andros Florian DELMAS Fabrication de produits alimentaires
3 Indre-et-Loire	 ARTUS Intérim & Solutions RH	Artus Alexis DE L'ESPINAY Agence d'intérim, recrutement et solutions RH
75 Paris	 axtom	Axtom Jérémie BENMOUSSA Conseil en aménagement du territoire pour entreprises et collectivités
29 Finistère	 Maison Cadiou	Cadiou Industrie Emmanuelle CADIOU Fabrication de garde-corps, portails et clôtures en aluminium et PVC
75 Hauts-de-Seine	 crit.	Crit Nathalie JAOUÏ Services aux entreprises et recrutement
9 Hauts-de-Seine	 Edenred	Edenred Bertrand DUMAZY Solutions transactionnelles
57 Moselle	 FM>LOGISTIC	FM Logistic Jean-Christophe MACHET Logistique
69 Rhône	 GL events	GL Events Olivier GINON Événementiel
75 Paris	 alan	Alan Jean-Charles SAMUELIAN Assurance santé
86 Vienne	 Armatis	Armatis David GILLAUX Relation client externalisée
9 Hauts-de-Seine	 assystem	Assystem Dominique LOUIS Services d'ingénierie et de gestion de projets complexes
75 Hauts-de-Seine	 Babylou	Babylou Family Christophe FOND Gestionnaire de crèche
33 Gironde	 CAP INGELEC INGÉNIERIE & RÉALISATION	Cap Ingelec Matthieu CALES Ingénierie
57 Moselle	 DEMATHIEU BARD	Demathieu Bard Stéphane MONCEAUX Construction et immobilier
59 Nord	 FAUCHÉ Unissons nos énergies.	Fauché Christophe GUITTON Services et solutions à l'énergie
53 Mayenne	 GEMY AUTOMOBILES	Gemy Automobiles Pierre-Elie GÉRARD Distribution automobile
29 Finistère	 ADELAÏDE EUROPEAN INSURANCE BROKERS	Groupe Adelaïde Benjamin VERLINGUE Conseils et services en assurance

69 Rhône		Groupe April Eric MAUMY Mutuelle	75 Paris		Groupe Barrière Alexandre BARRIÈRE Hôtellerie et loisirs haut de gamme
9 Hauts-de-Seine		Groupe Bertrand Olivier BERTRAND Hôtellerie et restauration	59 Nord		Groupe Holder Francis HOLDER Industrie alimentaire spécialisée dans la boulangerie et la pâtisserie
3 Ille-et-Vilaine		Groupe Le Duff Louis LE DUFF Industrie agroalimentaire et restauration	45 Loiret		Groupe LSDH Emmanuel VASSENEIX Laiterie
Meurthe-et-Moselle		Groupe Mentor Pierre MICHAUX Accompagnement de sociétés	45 Loiret		Groupe Partnaire David HERLEM Intérim et travail temporaire
75 Paris		Groupe Premium Olivier FAROUZ Solutions patrimoniales	78 Yvelines		Groupe Socotec Hervé MONTJOTIN Gestion des risques de construction
67 Bas-Rhin		Heppner Jean-Thomas SCHMITT Transport et logistique	59 Nord		Kiloutou Olivier COLLEAU Location de matériel et de véhicules de manutention
67 Bas-Rhin		KS Groupe Edouard SAUER BTP	4 Loire-Atlantique		LNA Santé Willy SIRET Gestion d'établissements médico-sociaux
59 Nord		Lyreco Gregory LIENARD Distributeur de fournitures de bureau	01 Ain		Martin Belaysoud Patrick MARTIN Distribution de produits et services dans l'industrie et le bâtiment
7 Seine-Maritime		Matmut Nicolas GOMART Assurance	72 Sarthe		Oui Care Guillaume RICHARD Services à la personne
68 Haut-Rhin		Schmidt Groupe Anne LEITZGEN Fabrication et distributions d'équipements de maison	75 Paris		Sofinord Patrick THELOT Services aux entreprises (accueil, sécurité, sûreté)
75 Paris		Vitamine T Nounangnon Bienvenue DJOMATIN Entrepreneuriat social	69 Rhône		Xefi Sacha ROSENTHAL Vente d'équipement informatique

Les pépites de l'innovation

L'innovation est vecteur de démarcation concurrentielle pour les ETI, particulièrement dans le domaine du numérique et des solutions technologiques avancées. Par leurs investissements en recherche et développement et l'acquisition de brevets, ces entreprises repoussent les limites technologiques et créent des solutions disruptives qui redéfinissent les marchés. Leurs équipes dédiées à la R&D, alliées à une vision tournée vers le futur, contribuent à renforcer la position de la France comme acteur clé dans le développement des technologies de demain.

50	Manche		Acome Frédéric BRIAND Production de câbles de fibre optique	75	Paris		Afflelou Anthony AFFLELOU Opticien et fabricant de lunettes
45	Loiret		Alstef Group Pierre MAROL Conception de solutions logistiques automatisées	78	Yvelines		Bertin Technologies Philippe GODEFROY Industriel de l'instrumentation pour des applications critiques et scientifiques
	Bouches-du-Rhône		Biotech Dental Philippe VÉRAN Conception d'implants et prothèses dentaires	9	Vai-de-Marne		Blue Soft Thierry BOCCARA Services et conseil en informatique
69	Rhône		Cegid Pascal HOUILLON Edition de logiciels	75	Paris		Chargeurs Groupe Michaël FRIBOURG Textiles de pointe
60	Oise		Dékuple Bertrand LAURIOZ Data marketing et communication	9	Hauts-de-Seine		Ethypharm Denis DELVAL Laboratoire pharmaceutique
59	Nord		Exotec Romain MOULIN Conception de solutions robotisées pour les entrepôts	4	Maine-et-Loire		Groupe Grimaud Frédéric GRIMAUD Sélection génétique animale, bio-productions et protéines innovantes
38	Isère		Hardis Group Yann COUTAZ Editeur de logiciel de gestion pour les entreprises	3	Ille-et-Vilaine		HTL Biotechnology François FOURNIER Développement et bioproduction responsable de biopolymères de qualité pharmaceutique
6	Puy-de-Dôme		Laboratoires Théa Jean-Frédéric CHIBRET Laboratoires ophtalmologiques	75	Paris		Lectra Daniel HARARI Industrie et technologie
59	Nord		Lesaffre Brice-Audren RICÉ Production de levure et de produits de fermentation	67	Bas-Rhin		Lohr François LHOMME Systèmes de transports de biens et de personnes

59 Nord	 Mäder Advanced Coating and Composite Solutions	Mäder Julien MOLINA Fabricant de peintures industrielles
9 Hauts-de-Seine	 MAYOLY SPINDLER	Mayoly Nicolas GIRAUD Laboratoires
75 Paris	 LABORATOIRES Pierre Fabre	Pierre Fabre Éric DUCOURNAU Laboratoire pharmaceutique et dermo-cosmétique
79 Deux-Sèvres	 Poujoulat Group	Poujoulat Group Frédéric COIRIER Fabrication de cheminées
Seine-Saint-Denis	 PROVA <i>Savoir Extraire l'Essentiel</i>	Prova Muriel ACAT-VERGNET Production d'arômes et ingrédients pour l'agroalimentaire
14 Calvados	Riou Glass	Riou Glass Christine RIOU FERON Conception de produits verriers intelligents
34 Hérault	 septeo	Septeo Hugues GALAMBRUN Solutions logicielles et services informatiques destinés aux professionnels du droit
38 Isère	 soitec	SOITEC Pierre BARNABE Fabrication de composants électroniques
67 Bas-Rhin	 technology & strategy	Technology & Strategy Jeremie HUSS Ingénierie des systèmes de transport et de modernisation des chemins de fer européens
33 Gironde	 unikalo	Unikalo Romain PESTOURIE Producteur de peinture pour professionnels
Alpes-Maritimes	 Virbac	Virbac Paul MARTINGELL Laboratoire pharmaceutique vétérinaire
Seine-Saint-Denis	 MATFER BOURGEAT LA PASSION DU GOÛT DEPUIS 1811	Matfer Bourgeat Patrice MORA Fabricant d'équipements de cuisine
84 Vaucluse	 PELENC	Pellenc Patrick COUPIER Construction de machines pour l'agriculture
60 Oise	 POCLAIN	Poclain Laurent BATAILLE Fabrication et commercialisation des transmissions hydrostatiques
75 Paris	 prodware ^{TP}	Prodware Alain CONRARD Transformation digitale
Seine Saint Denis	 RAJA	Raja Danièle KAPEL-MARCOVICI Emballages
57 Moselle	 SEMIN GROUPE	Semin Caroline SEMIN Fabrication de plâtre, enduits et colles pour le bâtiment
75 Paris	 sewan	Sewan Alexis DE GORAINOFF Services Cloud et télécoms innovants pour professionnels
95 Val-d'Oise	 staci	Staci Thomas MORTIER Logistique
Hauts-de-Seine	 THUASNE	Thuasne Elizabeth DUCOTTET Matériel médical
21 Côtes-d'Or	 URGO	Urigo Tristan LE LOUS Produits de cicatrisation
75 Paris	Voodoo	Voodoo Alexandre YAZDI Editeur de jeux vidéo mobiles

Les pionniers de la transition durable

Face aux défis écologiques, ces ETI jouent un rôle important dans la transition durable. Elles adoptent des stratégies visant à réduire leur empreinte carbone et à valoriser les ressources locales. En intégrant des méthodes de production responsables et en soutenant l'économie circulaire, elles contribuent à une économie plus verte. Leur capacité à mobiliser l'ensemble des parties prenantes dans ces efforts renforce leur impact dans la lutte contre le réchauffement climatique et pour la préservation de l'environnement.

75 Seine-et-Marne	 Acorus Philippe BENQUET Travaux d'éco-rénovation de sites occupés	75 Paris	 Back Market Thibaud HUG DE LARAUZE Reconditionnement de produits électriques et électroniques
59 Nord	 Baudelet Environnement Caroline POISSONNIER Traitement et valorisation des déchets	75 Paris	 Biocoop Franck PONCET Magasins d'alimentation biologique
7 Haute-Savoie	 Bontaz Christophe BONTAZ Équipementier automobile	2 Côtes-d'Armor	 Cordon Group Serge CORDON Industrie
91 Essonne	 Darégal Céline ENDLER DARBONNE Transformation de plantes	69 Rhône	 Ecotone Christophe BARNOUIN Produits alimentaires biologiques
Bouches-du-Rhône	 Enoé Marc WATRIN Producteur d'énergie	75 Paris	 Fives Frédéric SANCHEZ Fabrication de chaînes de production pour l'industrie
69 Rhône	 Gerflor Bertrand CHAMMAS Fabrication de sols souples et synthétiques	69 Rhône	 Gindre Duchavany Philippe MICHEL Transformation du cuivre
Seine-Saint-Denis	 Groupe Chimirec Jean FIXOT Collecte et valorisation de déchets	3 Ille-et-Vilaine	 Groupe Legendre Vincent LEGENDRE Promotion et construction immobilière, énergie
85 Vendée	 Groupe Liebot Patrice BONDY Conception de fenêtres et façades	63 Pyrénées-Atlantiques	 Groupe Pando Laurent DEMASLES Menuiserie extérieure, façade et clôture
75 Paris	 Groupe Solstycé Guillaume DAVID Accompagnement d'entreprises dans la transition énergétique	29 Finistère	 Guyot Environnement Erwan GUYOT Tri et valorisation des déchets

69 Rhône		Humens Christian BOUIGEON Fabrication de produits chimique d'origine minérale	31 Ille-et-Vilaine		Kersia Group Sebastien BOSSARD Sécurité des aliments
69 Rhône		La Vie Claire Christelle LE HIR Alimentation biologique	41 Loir-et-Cher		Léa Nature Charles KLOBOUKOFF Fabrication de produits biologiques et naturels
Alpes-Maritimes		Malongo Jean-Pierre BLANC Importation, torréfaction et distribution de cafés biologiques et équitables	57 Moselle		Manuloc Catherine BARTHELEMY Location de matériel de manutention
93 Val-d'Oise		Manutan Xavier GUICHARD Distribution d'équipements pour les entreprises et les collectivités	69 Bouches-du-Rhône		NGE Jean BERNARDET BTP
Bouches-du-Rhône		Ortec André EINAUDI Ingénierie et gestion de projets complexes	75 Paris		Paprec Group Sébastien PETITHUGUENIN Recyclage et valorisation des déchets
38 Isère		Poma Fabien FELLI Conception et fabrication de solutions de transport par câble	75 Paris		Puressentiel Rocco PACCHIONI Huiles essentielles
84 Vaucluse		Relais Vert Jérémie GINART Grossiste en produits biologiques	93 Hauts-de-Seine		SAUR Patrick BLETHON Gestion de services d'eau et d'assainissement
69 Rhône		SBM Company Alexandre SIMMLER Produits de protection des plantes	53 Mayenne		Séché Environnement Maxime SÉCHÉ Recyclage et valorisation des déchets
69 Rhône		SERFIM Alexandra MATHIOLON Groupe multi-secteurs	19 Corrèze		Sicame Group Vincent ROY Transport et distribution d'énergie électrique
93 Hauts-de-Seine		Tokheim Marc GUEANT Maintenance des équipements nécessaires au fonctionnement d'une station-service	33 Gironde		Valorem Jean-Yves GRANDIDIER Production d'énergies renouvelables
75 Paris		Veja François-Ghislain MORILLION Fabrication de chaussures éco-responsables	93 Hauts-de-Seine		Vulcain Engineering Alban GUILLOTEAU Conseil en ingénierie

Les fleurons de la French Excellence

La French Excellence repose sur des secteurs emblématiques tels que la gastronomie, l'artisanat, la culture ou encore l'édition, où les ETI contribuent à l'exportation du savoir-faire français. Fortement ancrées dans leur territoire et garantes de traditions uniques, ces entreprises incarnent un modèle de réussite qui rayonne à l'international. Leur capacité à innover tout en préservant l'héritage artisanal ou culturel français en fait des ambassadrices du patrimoine national, reconnues pour leur excellence et leur influence mondiale.

75 Paris		Algo Alex SIGNOLES Maroquinerie	75 Paris	 <i>alexandre mattiussi</i>	Ami Paris Alexandre MATTIUSSI Prêt-à-porter
75 Paris		Anjac Aurélien CHAUFOUR Produits cosmétiques et pharmaceutiques	29 Finistère		Armor Lux Jean-Guy LE FLOCH Fabrication et distribution de vêtements
75 Paris		Aurige Marc-Henry MÉNARD Restauration, préservation et valorisation du patrimoine	8 Haute-Vienne		Bernardaud Michel BERNARDAUD Fabrication d'articles céramiques à usage domestique ou ornemental
84 Vaucluse		Blachère Illumination Johan HUGUES Illuminations festives	41 Loir-et-Cher		Boulangerie Feuillette Jean-François FEUILLETTE Boulangerie
67 Strasbourg		Brasserie Meteor Edouard HAAG Brasserie	78 Yvelines		Buffet Crampon Jérôme PERROD Fabrication d'instruments à vent
9 Hauts-de-Seine		Cafés Richard Arnaud RICHARD Producteur de café	75 Paris		Caudalie Mathilde THOMAS Industrie cosmétique et soins
51 Marne		Champagne Taittinger Clovis TAITTINGER Maison de champagne	38 Isère		Glénat Benoît POLLET Maison d'édition
4 Loire-Atlantique		Groupe Algam Gerard GARNIER Fabrication et distribution de matériel de musique	9 Hauts-de-seine		Groupe Amaury Aurore AMAURY Groupe de presse et de médias
85 Vendée		Groupe Beneteau Bruno THIVOYON Fabrication de bateaux de luxe	68 Haut-Rhin		Groupe Burger et Cie Paul BURGER Menuiserie

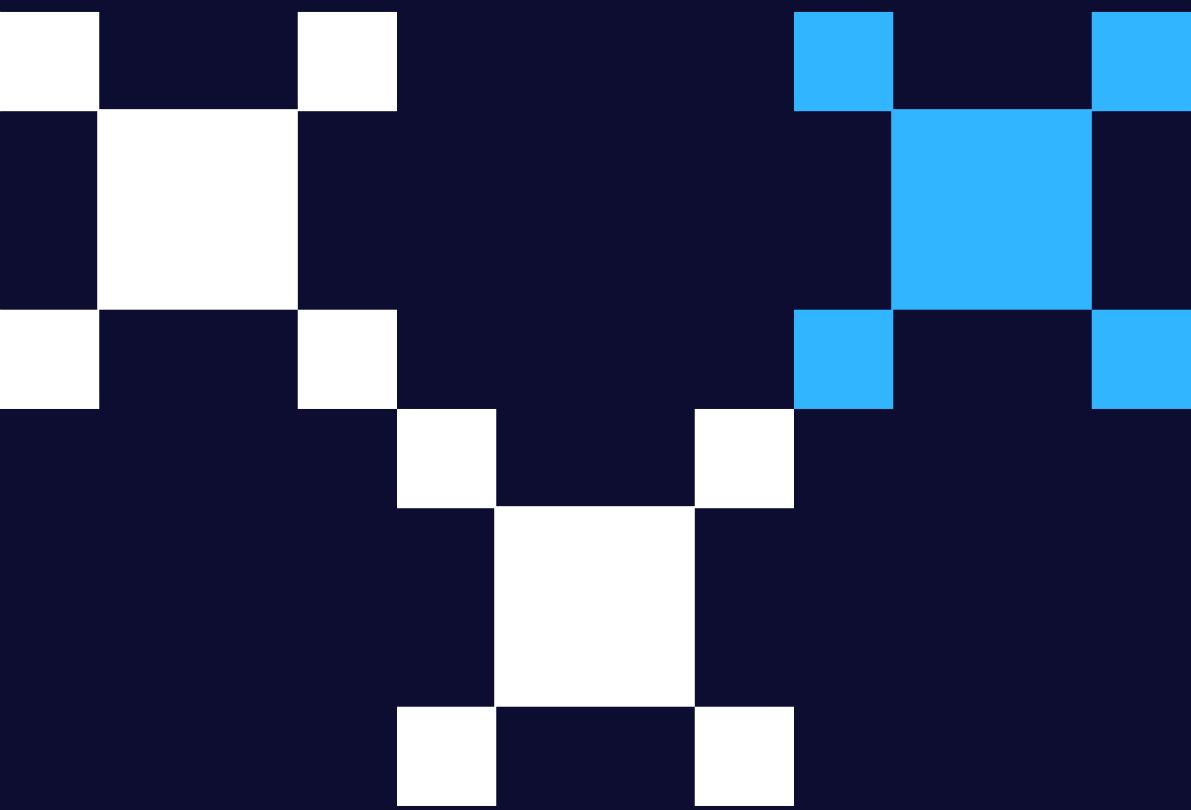
75 Paris		Groupe Clarins Virginie COURTIN Cosmétique	4 Loire-Atlantique		Groupe Janneau Henri JANNEAU Fabrication de fenêtres, portes-fenêtres et portes d'entrée haut de gamme
56 Morbihan		Groupe Rocher Jean-David SCHWARTZ Industrie cosmétique et soins	75 Paris		Interparfums Philippe BENACIN Parfumerie
56 Morbihan		La Belle-Iloise Caroline HILLIET LE BRANCHU Conserverie haut de gamme	9 Val-de-Maine		La Martiniquaise Jean Pierre CAYARD Grossiste en vins et spiritueux
24 Dordogne		LIM Group Laurent DURAY Fabrication de selles équestres	75 Paris		Longchamp Jean CASSEGRAIN Maroquinerie et mode de luxe
75 Paris		Louboutin Alexis MOUROT Mode	09 Ariège		Maison Ferrand Alexandre GABRIEL Commerce de boissons alcoolisées & liqueurs
Alpes-Maritimes		Mane Samantha MANE Création d'arômes et de parfums	7 Haute-Savoie		Maped Antoine LACROIX Manufacture d'articles de précision et de dessin
59 Nord		Méo-Fichaux Gerard MEAUXSOONE Producteur de café	18 Cher		Monin Olivier MONIN Fabrication de sirops
75 Paris		Pathé Jérôme SEYDOUX Production et distribution de films	75 Paris		Polène Antoine MOTHAY Maroquinerie
Alpes-Maritimes		Robertet Jérôme BRUHAT Création d'arômes et de parfums naturels	38 Isère		Rossignol Vincent WAUTERS Production d'équipements sportif
50 Manche		Saint-James Patrice GUINEBAULT Production de vêtements	75 Paris		Sisley Philippe D'ORNANO Industrie cosmétique et soins
Bouches-du-Rhône		Technico Flor Christopher SABATER Commerce de parfums	18 Cher		Triballat Vincent BAGES Laiterie

Les fers de lance de l'autonomie stratégique

Les ETI jouent un rôle important dans la réindustrialisation de la France, notamment dans des secteurs comme l'aéronautique, la défense et la santé. En investissant dans des technologies modernes et en préservant des savoir-faire traditionnels, elles renforcent la capacité industrielle du pays. Leur contribution à la souveraineté économique permet de maintenir une production essentielle sur le territoire. En dynamisant l'écosystème industriel français, ces entreprises améliorent également la compétitivité de la France à l'international.

5 Hauts-de-Seine		Apave Philippe MAILLARD Gestion des risques	38 Isère		ARaymond Emmanuel LE FLEM Solution pour la fixation (automobile, santé, agriculture, énergies renouvelables et industrie)
4 Loire-Atlantique		Armor Group Hubert DE BOISREDON Consommables d'impression industrielle	3 Pyrénées-Atlantiques		Arverne Group Pierre BROSSOLLET Valorisation des ressources du sous-sol
9 Hauts-de-Seine		Aubert et Duval Etienne GALAN Matériaux métallurgiques	51 Marne		Axon' Cable Christelle OLIVIE Constructeur de câbles électriques, réseaux de câblage
7 Haute-Savoie		Baud Industries Lionel BAUD Décolletage et usinage de précision	75 Paris		Bessé Pierre BESSÉ Conseil et courtage en assurance
9 Val-de-Marne		Biocodex Nicolas COUDURIER Laboratoire pharmaceutique	33 Gironde		Ceva Santé Animale Marc PRIKAZSKY Industrie pharmaceutique vétérinaire
4 Loire-Atlantique		Chantiers de l'Atlantique Laurent CASTAING Construction de navires et d'installations offshore	33 Gironde		Cheops Technology Nicolas LEROY-FLEURIOT Services de cloud computing
5 Hauts-de-Seine		Coface Xavier DURAND Assurance-crédit	91 Essonne		Daher Didier KAYAT Avionneur et équipementier
69 Rhône		Desautel Jérôme DESAUTEL Protection incendie	78 Yvelines		Egis Laurent GERMAIN Conseil, ingénierie et exploitation des infrastructures
75 Paris		Exail Technologies Raphaël GORGE Commercialisation de systèmes intelligents et automatisés de sûreté	33 Gironde		Exosens Jérôme CERISIER Fournisseur de solutions de photo-détection et d'imagerie en bas niveau de lumière

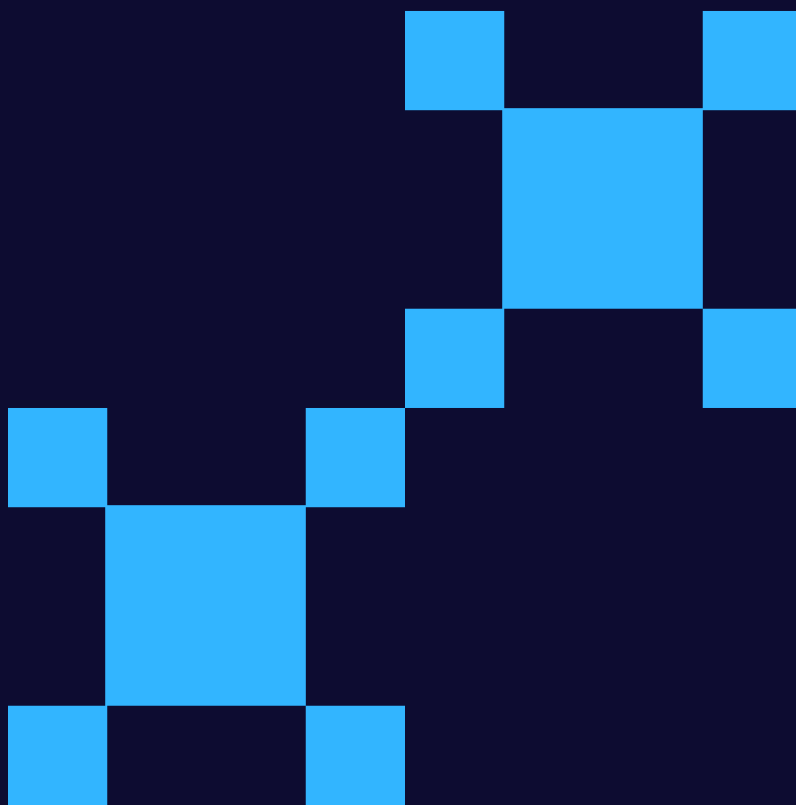
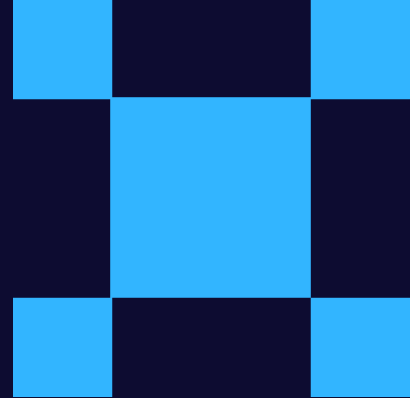
Haute-Garonne	 GACHES CHIMIE GLOBAL CHEMICAL SOLUTIONS	Gaches Chimie Pierre GACHES Chimie	Hauts-de-Seine	 GCC	GCC François TESTE DU BAILLER Construction, énergie et promotion immobilière
Drôme	 CHEVAL AMÉNAGEURS ENGAGÉS	Groupe Cheval Jean-Pierre CHEVAL Aménagements et services à l'environnement	Vaucluse	 GROUPE HALADJIAN	Groupe Haladjian Pierre HALADJIAN Ingénierie et solutions globales pour la construction, les mines et l'industrie
Val-de-Marne	 INNOTHERA	Innothera Arnaud GOBET Laboratoire pharmaceutique	Territoire de Belfort	 lisi	LISI GROUP Emmanuel VIELLARD Fabrication de fixation et de composants d'assemblage
Allier	 nse Industries	NSE Industries Philippe BREL Équipements électroniques de haute technologie (Défense, Aéronautique)	Puy-de-Dôme	 omerin	Omerin Pierre SANVOISIN Fabrication de câbles électriques de précision
Nord	 OVHcloud	OVH Cloud Benjamin REVCOLEVSCHI Services de cloud computing	Finistère	 PIRIOU	Piriou Vincent FAUJOUR Construction et entretien navals
Paris	 PONTICELLI	Ponticelli Frères Thierry LE GANGNEUX Solutions de montage/levage, tuyauterie industrielle/chaudronnerie et mécanique/usinage	Seine-Saint-Denis	 Radial	Radial Pierre GATTAZ Installations Electriques
Val-de-Marne	 SEM MARIS RUNGIS MARCHÉ INTERNATIONAL	SEMMARIS Stéphane LAYANI Gestion du MIN de Rungis	Finistère	 Sill ENTREPRISES	Sill Entreprises Sébastien FLOC'H Industrie agroalimentaire
Bouches du Rhône	 GROUPE SNEF	Snef Jean-Pierre DRÉAU Ingénierie et industrie électrique	Bas-Rhin	 socomec Innovative Power Solutions	Socomec Michel KRUMENACKER Equipements électriques
Morbihan	 socomore	Socomore José COELHO Fabrication de produits d'entretien et de nettoyage pour l'aéronautique	Pyénées Orientales	 STERIMED INFECTIION CONTROL	Sterimed Thibaut HYVERNAT Produits de santé
Val-de-Marne	 Trescal	Trescal Marie-Zoé BEAUGRAND Services de métrologie	Hauts-de-Seine	 TURGIS & GAILLARD GROUPE	Turgis Gaillard Fanny TURGIS Développement de systèmes militaires
Hauts-de-Seine	 UPSA FABRIQUÉ EN FRANCE	UPSA Isabelle VAN RYCKE Laboratoire pharmaceutique	Indre-et-Loire	 Vernet GROUP	Vernet Group Francois MAGNIER Régulation thermique (aéronautique, industrie, automobile, poids lourd, agriculture)



Choiseul Conquérants

Les 200 ETI françaises de demain

Partenaires





**Nicolas
LEROY-FLEURIOT**

Président-directeur général
Cheops Technology

Alors que nous sommes, chez Cheops Technology, également une ETI, nous sommes fiers de pouvoir soutenir pour la seconde année, le classement Choiseul Conquérants qui met en lumière les entreprises de tailles intermédiaires qui soutiennent le plus massivement l'économie française.

Souvent vite oubliées, ces ETI sont prépondérantes et font incontestablement vivre nos territoires et la marque « France » à travers le monde. Car oui, ces structures « intermédiaires » sont souvent des fleurons de l'innovation et de l'exportation, capables de s'adapter et de se réinventer devant les freins et obstacles économiques.

C'est cette flexibilité et intelligence stratégique que le classement Conquérant récompense et dans un monde en constante mutation, nous avons la conviction chez Cheops Technology que les ETI ont vocation à devenir la clé de voûte du tissu économique du pays. Plus robustes, plus agiles, toujours innovantes, elles sont, au final, les mieux armées pour passer les tempêtes. D'autant plus qu'en majorité familiale, ces entreprises se caractérisent aussi par une incroyable inscription de leurs stratégies dans un temps long : les entreprises lauréates de cette édition 2025 affichent ainsi un âge moyen de 80 ans.

Cette pérennité doit encourager les jeunes entrepreneurs et guider les jeunes ETI sur le bien-

fondé de leur approche. Souvent bien plus qu'un acteur économique, ces entreprises portent, le plus souvent, de véritables projets de communauté et de transformation de la société.

Dans un contexte d'incertitude politique fiscale à son comble, d'inflation (des prix et des normes!), de croissance incertaine et de difficultés de recrutements et de formation, il est important de célébrer les succès de ceux qui ne se découragent pas. Nous avons traversé les épreuves de ces dernières années avec eux, nous traverserons les prochaines avec eux : transition énergétique, généralisation de l'intelligence artificielle, réindustrialisation, etc. Les 200 lauréats Choiseul Conquérants 2025 se caractérisent par leur position de leaders et leurs approches sur ces sujets.

Cheops Technology reconnaît vos combats et votre ambition et nous sommes honorés de vous accompagner, chaque jour, dans vos projets de souveraineté numérique, d'amélioration de la performance des systèmes d'information et de sécurisation de vos données. Conscients des enjeux et problématiques que les ETI affrontent, nous sommes très heureux aujourd'hui de pouvoir adresser à chaque lauréat de Choiseul Conquérants 2025 nos plus sincères félicitations. Bravo à nos champions tricolores.



Boris IMBERT

Partner
**Eight Advisory
et Mawenzi Partners**

Une nouvelle fois, Eight Advisory, cabinet de conseil leader en Stratégie et Organisation, est heureux de pouvoir célébrer les 200 entreprises qui ont su démontrer leur esprit de conquête. Résilientes, agiles et ambitieuses, ces entreprises savent traverser les périodes d'incertitudes, comme les multiples crises et font la fierté de l'économie française et du dynamisme de nos régions.

Véritable bouffée d'optimisme, ces ETI, principalement familiales, et leurs dirigeants restent encore trop méconnus du grand public. Elles exportent, pourtant, le savoir-faire français à l'international, assurent notre souveraineté stratégique dans de nombreux domaines ou encore, pérennisent l'employabilité dans nos territoires.

Convaincu, dans cette période d'incertitudes et de changements structurels, de la nécessité de mettre en lumière ces Conquérants, cela fait maintenant plus de 10 ans que Eight Advisory, via l'acquisition de Mawenzi Partners, se joint à l'Institut Choiseul pour

soutenir la publication de ce classement. L'occasion pour nous de renouveler notre engagement continu, car cette initiative Choiseul entre en parfaite cohérence avec le projet porté par Eight Advisory d'accélération de la croissance des startups, des ETI et des grandes entreprises du CAC 40. Chez Eight Advisory, nous avons la certitude que la solidité du tissu économique français passe par cette diversité des structures. Il est essentiel d'entretenir ces synergies.

Comme les années précédentes, c'est un vrai plaisir de pouvoir adresser toutes mes félicitations aux lauréats, nouveaux comme reconduits, du classement Choiseul Conquérants !

Votre courage et détermination indéfectible soutiennent immanquablement la santé économique de la France et nous emmènent, toujours plus haut, vers de nouveaux sommets.

Un grand merci à vous !



Romain BROUTIER

Co-fondateur
Impacter+

**Anne-Cécile
BROUTIER**

Fondatrice
Impacter+

Mettre en lumière celles et ceux qui osent parler différemment, inspirer autrement et donner du sens à leur action, c'est tout le sens de notre partenariat avec le Choiseul Conquérants 2025.

Car une parole juste peut tout changer. Elle ne fait pas seulement écouter : elle fait agir. Elle transforme une idée en projet, un projet en mouvement, et un mouvement en impact durable.

Les hommes et les femmes conquérants en sont la preuve : leur puissance d'influence ne tient pas à leur fonction, mais à leur capacité à relier les autres autour d'un sens commun. Dans un monde où tout s'accélère, leur clarté, leur authenticité et leur engagement deviennent des repères. Ils incarnent une nouvelle

façon de diriger : plus humaine, plus consciente, plus inspirante.

Chez Impacter +, nous accompagnons, coachons et formons ces dirigeants pour que leur parole devienne un levier d'influence utile et durable. Car savoir parler, ce n'est pas occuper l'espace : c'est créer du lien, générer de la confiance, donner envie d'avancer.

Être partenaire du Choiseul Conquérants, c'est célébrer ces leaders qui font bouger les lignes, non par le volume de leur voix, mais par la justesse de leur message. Des femmes et des hommes qui prouvent chaque jour qu'un discours bien ancré peut transformer une équipe, une entreprise... et parfois même un pays.



Guillaume RIMAUD

Directeur Général
de la Business Unit France
Indosuez Wealth
Management

Je reprends la plume cette année encore pour exprimer ma fierté de renouveler notre partenariat avec le prestigieux classement des nouveaux conquérants de l'économie de l'Institut Choiseul. En 2025, mettre en lumière celles et ceux qui bâtissent la croissance de demain n'a jamais été aussi essentiel. Dans un environnement international mouvant, marqué en Europe par des incertitudes politiques, la France a plus que jamais besoin d'un tissu entrepreneurial solide, dynamique et confiant.

C'est à vous, dirigeantes et dirigeants de PME et d'ETI, que je souhaite adresser un message de reconnaissance. Vous portez l'innovation, l'emploi, la création de valeur. Vous êtes, concrètement, l'un des socles de notre souveraineté économique. Votre capacité à investir, à prendre des risques et à vous projeter fait vivre nos territoires et façonne le visage de notre économie réelle.

Dans cet esprit, Indosuez Wealth Management, la filiale de gestion de fortune du groupe Crédit Agricole, reste pleinement engagée à vos côtés. Notre mission est claire : vous accompagner à chaque étape de votre trajectoire entrepreneuriale et personnelle. Parce que financer et conseiller les entreprises, c'est contribuer directement au développement du pays ; parce que soutenir les entrepreneurs, c'est soutenir la société tout entière. Notre Groupe finance un quart de l'économie française, et cette responsabilité nous oblige.

Cette ambition collective s'appuie sur une force unique : la proximité. Le maillage territorial assuré par les 39 Caisses

régionales du Crédit Agricole constitue un levier décisif pour rester au plus près des besoins des entreprises. Cette proximité n'est pas qu'organisationnelle : elle est humaine, incarnée, quotidienne. Elle se concrétise dans l'accompagnement stratégique, la compréhension fine des enjeux corporate et privés, et la capacité à proposer des solutions sur-mesure.

Soutenir les classements comme le Choiseul Conquérants participe de cette même logique : célébrer les entreprises qui innovent, transforment, et qui feront la compétitivité et l'influence de la France de demain. Nos PME et nos ETI ont le potentiel de se hisser parmi les leaders européens. Il nous revient collectivement de les aider à franchir ce cap, à consolider leur développement, à accélérer leur transformation digitale, environnementale et organisationnelle.

Les défis à venir sont majeurs : réussir les transitions, développer des modèles plus résilients et renforcer ainsi la souveraineté de la France. Mais ces défis sont à notre portée, parce que les entrepreneurs français démontrent chaque jour leur capacité d'adaptation et leur vision.

Je tiens donc à saluer l'action de l'Institut Choiseul, qui contribue puissamment au rayonnement des entreprises françaises, et à féliciter les 200 ETI les plus prometteuses de cette édition 2025. Vous incarnez l'énergie, la créativité et l'ambition dont la France a besoin !



Judith RAOUL-BARDY

Associée M&A
Jeusserand Audouard



Patrick LOISEAU

Associée M&A
Private equity
Jeusserand Audouard

Accompagner les entreprises conquérantes dans leurs opérations stratégiques et complexes

Les entrepreneurs et dirigeants que nous accompagnons lors d'opérations capitalistiques et de financement sont à la tête d'entreprises conquérantes, celles que l'Institut Choiseul met à l'honneur dans son Palmarès. Elles incarnent l'excellence économique française : une capacité à se transformer, multiplier les opportunités et porter haut l'ambition industrielle et technologique de notre pays.

Changer d'échelle, accélérer une trajectoire de croissance, structurer un groupe familial devenu leader sur son marché ou conquérir de nouveaux territoires, notamment à l'international : ces choix impliquent pour les dirigeants des décisions déterminantes pour l'avenir de leur entreprise, de leur gouvernance et de leur patrimoine.

Parce que ces dirigeants ne peuvent se satisfaire de réponses théoriques ou standardisées, nous faisons le choix d'une approche résolument deal-maker, alliée à une forte culture entrepreneuriale. Les défis à relever : sécuriser et fluidifier les moments décisifs du développement de leur entreprise tout en conciliant ambition professionnelle, gestion du risque personnel et alignement des parties prenantes. En France comme à l'international, chaque étape clé repose sur une exigence constante : transformer leurs opportunités en leviers de croissance.

Ouvrir son capital à un investisseur financier est souvent une étape déterminante : elle traduit une

volonté d'accélération, d'engagement collectif, de transmission et de partage de la valeur avec ceux qui font la réussite de l'entreprise. Cette démarche exige une ingénierie juridique et fiscale solide et une maîtrise approfondie des management packages, afin de garantir la sécurité des équipes dirigeantes et la performance du projet. Dans ce cadre, la mise en place d'une gouvernance claire et efficace constitue un socle essentiel pour garantir la confiance des partenaires financiers.

De la même manière, le M&A constitue un puissant amplificateur de croissance et de positionnement. La réussite des transactions repose sur une compréhension fine des enjeux à la fois stratégiques et opérationnels, sur l'anticipation des risques, la précision des négociations et une structuration sur mesure. Dans cette dynamique, les dirigeants doivent pouvoir aborder ces opérations complexes avec confiance et sérénité.

Plus que des conseils juridiques et fiscaux exigeants, nos clients bénéficient d'un véritable partenariat business visant à favoriser leur élan entrepreneurial, à accompagner leur développement de manière pérenne et à transformer leurs ambitions en réussites tangibles. Aux côtés des décideurs qui impulsent la croissance et l'innovation, notre cabinet est fier d'accompagner celles et ceux pour qui l'entrepreneuriat est un moteur de conquête.



Vincent de BECQUEVORT

Associé, Président du Conseil de surveillance et Directeur régional Ile-de-France et Normandie

KPMG en France



Georges MAREGIANO

Associé et Directeur national du marché ETI et sociétés familiales

KPMG en France

Nous partageons une conviction forte : la souveraineté économique et la vitalité des territoires reposent sur des entreprises capables d'allier performance et responsabilité. Les ETI françaises, souvent familiales, incarnent cette ambition. Elles investissent, innovent et créent de la valeur là où elles sont nées, en s'appuyant sur des racines solides et une vision de long terme.

Dans un contexte marqué par des transitions majeures : énergétique, numérique, industrielle, ces entreprises jouent un rôle stratégique dans un contexte géopolitique instable. Elles sont les fers de lance de la réindustrialisation et de l'autonomie économique, tout en contribuant à la cohésion sociale et à l'attractivité des régions. Leur ancrage territorial n'est pas seulement une réalité géographique : c'est un engagement durable, qui irrigue l'emploi, la formation, la culture et la vie locale.

Notre dernière étude sur la contribution des ETI aux territoires le démontre : ces entreprises sont des leviers puissants de développement collectif. Elles structurent des écosystèmes, soutiennent des filières entières et participent à la souveraineté industrielle de la France. Elles prouvent qu'il est possible de conjuguer compétitivité et responsabilité, local et global, tradition et innovation. Majoritairement

familiales, elles cultivent une vision à long terme qui favorise la pérennité et la transmission des savoir-faire. 62 % des ETI sont implantées dans des villes moyennes ou en zone rurale, et elles représentent près d'un quart de l'emploi salarié en France. Elles sont aussi des moteurs d'investissement : certaines consacrent chaque année plusieurs millions d'euros à la modernisation de leurs sites et à la R&D, souvent localisée dans leur bassin d'origine.

Être partenaire du Palmarès Choiseul Les Conquérants, c'est affirmer notre soutien à ces acteurs essentiels. C'est partager une vision commune : celle d'un tissu entrepreneurial résilient, audacieux et profondément enraciné dans nos territoires. Les 200 ETI mises à l'honneur cette année illustrent cette force : elles exportent le savoir-faire français, portent la transition écologique, investissent dans la formation et contribuent à la souveraineté technologique et industrielle.

Nous saluons la détermination des dirigeants et des équipes qui font vivre ces entreprises. Par votre engagement, vous contribuez à bâtir une économie forte, durable et souveraine. Vous êtes les artisans d'un modèle qui conjugue compétitivité et responsabilité, et qui place la France au cœur des grands enjeux économiques et technologiques de demain.



Xavier DESMAISON

Directeur général
NSI (Groupe ADIT)

Transformer l'incertitude en influence stratégique

Chers partenaires, chers dirigeants d'ETI,

C'est un immense privilège pour NSI, filiale du groupe ADIT, d'être le partenaire de ce classement de référence, qui met en lumière, une fois de plus, le dynamisme et la force de nos Entreprises de Taille Intermédiaire (ETI).

Le palmarès que nous célébrons aujourd'hui n'est pas qu'une simple évaluation de la performance économique. Il est le témoin des stratégies de leadership les plus agiles et les plus audacieuses de notre pays. Les ETI sont le moteur essentiel de la création d'emplois et de l'innovation sur nos territoires, en France comme en Europe.

En tant que groupe spécialisé dans l'influence, nous observons que les dirigeants qui se hissent au sommet sont ceux qui ont su transformer les incertitudes récentes en opportunités. Ils incarnent une nouvelle forme d'influence, celle qui se construit sur les faits, sur une expertise pointue et une vision claire : opportunités à l'international, créativité dans les approches de marketing et de communication, importance de la marque employeur, partenariats avec les pouvoirs publics, mobilisation des technologies de la donnée et de l'intelligence artificielle... Ils ont souvent su surmonter les risques que le contexte de fragmentation du monde fait émerger : législations hostiles, campagnes de déstabilisations de concurrents, atteintes contre la réputation, apparition soudaine de crises imprévues.

Aider les dirigeants à l'emporter face à ces défis est la raison d'être de NSI. En insistant sur le « next step », le « coup d'après » de l'influence, nous mettons au service des dirigeants l'ensemble des capacités qui permettent de comprendre le réel et de mieux convaincre, promouvoir et attirer, avec les trois agences qui constituent notre groupe et qui sont des leaders de leur secteur : ESL (affaires publiques nationales ou européennes, diplomatie d'affaires, affaires publiques territoriales), Antidox (relations médias, thought leadership, social médias) et Madame Bovary (planning stratégique, création publicitaire). Dans le contexte actuel de complexité accrue — qu'il s'agisse d'affaires publiques, de diplomatie d'affaires ou de gestion de crise —, l'exercice du pouvoir est indissociable d'une exigence éthique et technologique, que nous aidons aussi à rendre concrète (compliance, déontologie).

Félicitations à tous les classés et aux lauréats. Votre réussite est une source d'inspiration pour tout l'écosystème. En nous associant à ce classement, nous réaffirmons notre engagement à accompagner les leaders dans leurs prochains défis. Car pour continuer à grandir, il est vital de savoir traduire son excellence opérationnelle en influence stratégique. Que ce palmarès soit un tremplin vers de nouvelles ambitions. Nous sommes fiers de soutenir l'esprit conquérant des ETI.



Jean-Marc DANTON

Directeur général
Progress Associés

Face aux ruptures du monde, les ETI ont les ressources pour se réinventer

Rarement les ETI françaises n'avaient évolué dans un contexte aussi brutal et imprévisible.

L'accélération fulgurante de l'intelligence artificielle recompose des pans entiers de la chaîne de valeur ; le retour des droits de douane et des barrières commerciales rebat les cartes de la compétitivité ; les tensions géopolitiques fragmentent les marchés ; et notre pays traverse, lui aussi, une période d'incertitudes politico-économiques qui pèsent sur l'investissement, la confiance et la visibilité. Dans cet environnement où tout semble bouger en même temps, les ETI se retrouvent en première ligne, parfois sous pression, mais toujours debout — parce qu'elles portent en elles une capacité rare à agir et à décider.

Les difficultés auxquelles elles sont confrontées sont bien réelles : pression sur les marges, volatilité des coûts de production, attractivité et fidélisation des talents mises à l'épreuve, complexité réglementaire croissante, interrogations sur les modèles industriels et logistiques. Mais ce qui frappe, année après année, c'est leur lucidité. Elles ne se racontent pas d'histoires ; elles font face aux obstacles en s'appuyant sur un ancrage territorial solide, une forte capacité à embarquer leurs équipes et une vision du temps long qui les distingue profondément.

L'Observatoire du Succès que nous réalisons depuis 4 ans met l'accent cette année sur la nécessaire réinvention auxquelles les entreprises sont confrontées. Les dirigeants d'ETI ont les atouts majeurs pour y parvenir. Le succès est une trajectoire qui puise sa force dans la capacité à porter une vision dans la durée et à forger un collectif résilient et capable de se transformer.

Chez Progress Associés, nous constatons chaque jour à quel point l'humain est la composante stratégique clé : vision des dirigeants, qualité du leadership, équilibre de la gouvernance sont autant de leviers qui doivent permettre aux ETI de surmonter les incertitudes et d'aborder les ruptures technologiques comme une opportunité plutôt qu'une menace. Notre rôle est d'être à leurs côtés pour identifier les leaders capables de naviguer dans cette complexité et renforcer la dynamique de leurs équipes dirigeantes.

Dans ce monde instable, les ETI ne cèdent pas : elles avancent. Elles s'adaptent, se réinventent et rappellent que les transformations les plus pérennes naissent souvent dans les organisations sachant combiner le temps long et le temps court tout en alliant la quête de sens et le courage managérial. Depuis 2019, nous sommes fiers de les accompagner et de célébrer, à travers ce classement Choiseul Conquérants, leur détermination, leur courage et leur esprit de conquête.

Nos partenaires



BFM Business n° 1 sur l'info éco et financière, accompagne en radio/tv/digital les chefs d'entreprises dans leurs prises de décisions, le développement de leur activité et met à l'honneur les entrepreneurs qui réussissent.

Un pari gagnant : BFM Business dispose de la plus forte affinité du marché avec les décideurs.

BFM Business rassemble près de 8M de Français par mois (cross media Médiamétrie 2024) et 200 000 auditeurs CSP+ par jour (EAR études cadres 2024-2025).

La matinale Good Morning Business portée par Laure Closier, a signé sa meilleure audience depuis 5 ans avec une progression de +20%.

LA TRIBUNE

La Tribune : S'informer. Comprendre. Se comprendre.

La Tribune est l'éditeur du premier média économique national ancré dans les territoires et de La Tribune Dimanche, le quotidien généraliste du dimanche.

Elle organise par ailleurs, près d'une vingtaine d'événements éditoriaux majeurs partout en France. Imaginés et orchestrés par les rédactions nationale et régionales, ils traitent des grands enjeux de notre société : Tech, IA, Climat, Aéronautique, Défense, Santé... La Tribune a pour objectif d'être le média éclairer des transitions.

Au travers d'une information experte et nuancée, elle donne à ses lecteurs un temps d'avance, valorise l'audace et l'esprit pionnier des dirigeants et décideurs économiques de demain, rassemble l'ensemble de son écosystème et favorise la compréhension des grands débats de notre société pour construire demain ensemble.

Lancée en 1985, rachetée en 2012 par Jean-Christophe Tortora, La Tribune appartient depuis juillet 2023 fait partie de CMA Media (Groupe CMA CGM) qui détient aussi BFM, RMC, La Provence, Corse Matin et Brut.



Implanté en Nouvelle-Aquitaine à côté de Bordeaux, CHEOPS TECHNOLOGY est un spécialiste français des infrastructures informatiques sécurisées et l'un des leaders du Cloud souverain, exploitant 5 Datacenters en France et 3 en Suisse. Forte de 700 collaborateurs, de 12 agences en France et d'une filiale en Suisse, au plus près de ses clients, CHEOPS TECHNOLOGY est un acteur de référence pour la transformation numérique des entreprises et des établissements publics. CHEOPS TECHNOLOGY a réalisé en 2022/2023 un chiffre d'affaires de plus de 158 millions d'euros, en hausse de 15% et affiche des ambitions commerciales, technologiques et de croissance externe fortes pour 2023/2024. Organisée en 4 Divisions, Cloud & Managed Services, Cybersécurité, Infrastructure, Modernisation Technologique, CHEOPS TECHNOLOGY a obtenu les labels d'expertises les plus élevés délivrés par les grands constructeurs et éditeurs du marché I.T.

EightAdvisory

Eight Advisory est le leader Européen des cabinets de conseil avec trois expertises majeures : Finance, Stratégie et Opérations. Avec plus de 1000 consultants et près de 20 bureaux en Europe et aux Etats-Unis, le cabinet accompagne depuis 15 ans les grands groupes internationaux et les fonds de Private Equity dans leurs Transactions, Restructurations et Transformations stratégiques et financières.

Chez Eight Advisory, une équipe internationale est mobilisée sur le secteur du sport, pour accompagner les acquisitions par des Due Diligences, ainsi que les transformations des organisations par la Stratégie ou l'amélioration de la Performance Opérationnelle et Financière.



Impacter + accompagne dirigeants, managers et équipes à renforcer leur impact oral et sociétal. Notre raison d'être : transformer les organisations à grande échelle grâce à des formations utiles, utilisées et ancrées dans la pratique.

Avec une équipe de 20 coachs, intervenant en 6 langues, nous concevons des parcours sur mesure pour développer des soft skills qui font la différence : prise de parole, leadership, management, négociation, relation client, cohésion d'équipe, etc. Des clients de toutes tailles : Bouygues Construction, ITER, Texen, Babilou, Daunat, Tikehau...

PROGRESS

ASSOCIÉS

Créé il y a 55 ans Progress Associés est un des pionniers en France de l'Executive Search et de l'accompagnement des équipes dirigeantes pour développer la performance managériale et la qualité de la gouvernance. Le cabinet fait partie des acteurs de référence dans ces domaines.

Convaincu que le succès durable repose autant sur le capital humain que sur la stratégie, Progress Associés apporte des solutions ad'hoc aux entreprises et aux dirigeants pour construire des organisations gagnantes.

Ses domaines d'intervention s'articulent autour de 4 expertises :

- **Executive Search** (recrutement par approche directe des dirigeants et de leurs équipes),
- **Board Services** (accompagnement des conseils d'administration, recherche d'administrateurs indépendants et évaluation de la performance),
- **Executive assessment & Coaching** (évaluation et développement des équipes de management),
- **Leadership Advisory** (due diligence managériale, audit de management, plan de succession, coaching de comité exécutif).

Ancré en France, Progress Associés est également ouvert sur l'international en tant que membre du réseau international IIC Partners, présent dans 31 pays, et de l'AESC (Association of Executive Search & Leadership Consultants).



KPMG, acteur majeur de l'Audit, du Conseil et du Droit et Fiscalité, réunit en France 7 200 professionnels au service des grands comptes et ETI en France sur tout le territoire et les pays d'Afrique francophone. KPMG, partenaire de confiance et de compétitivité, sécurise leur information financière et non financière, les accompagne dans leurs transactions, soutient leurs transformations, technologiques, opérationnelles et environnementales. Grâce à son modèle multidisciplinaire, KPMG combine des expertises sectorielles et s'appuie sur ses Centres d'Excellence Tech et ESG en France pour soutenir les projets de croissance durable de tous les acteurs économiques.

KPMG offre à ses clients la force d'un réseau mondial présent dans 142 pays et se singularise par sa proximité territoriale en France.

Depuis 2022, KPMG est une entreprise à mission, avec pour raison d'être d'œuvrer et d'innover avec passion au cœur de l'économie, des territoires et de la société, pour bâtir la confiance, allier performance et responsabilité, faire grandir les talents. Présidé par Marie Guillemot, le Directoire de KPMG en France est composé de Damien Allo, Mustapha Oussedrat, Pierre Planchon et Axel Rebaudières.

AUDIT – CONSEIL – DROIT ET FISCALITÉ

www.kpmg.fr



NSI est l'agence globale d'influence du Groupe ADIT. Elle accompagne dirigeants, entreprises et États dans la maîtrise des environnements complexes à travers des stratégies d'influence et de communication intégrées : reputation management, affaires publiques, communication numérique, relations médias, gestion de crise.

Née de la fusion d'ESL Rivington et du groupe Antidox en juillet 2025, et avec les rachats de Madame Bovary (septembre 2025) et d'Atlas Public Affairs (octobre 2025), NSI compte désormais plus de 150 collaborateurs, accompagne 500 clients et dispose d'une présence internationale et d'un réseau mondial de correspondants pour offrir des solutions sur-mesure partout dans le monde.

Retrouver NSI ici : <https://nsi-adit.com/>



Indosuez Wealth Management est la filiale de Gestion de fortune du groupe Crédit Agricole, 10e banque au monde par le bilan (The Banker 2025).

Depuis plus de 150 ans, Indosuez Wealth Management accompagne des grands clients privés, familles, entrepreneurs et investisseurs professionnels pour la gestion de leur patrimoine privé comme professionnel. La Banque propose une approche sur-mesure permettant à chacun de ses clients de préserver et développer son patrimoine au plus près de ses aspirations. Ses équipes proposent un continuum de services et d'offres intégrant conseil, financement, solutions d'investissement, fund servicing, solutions technologiques et bancaires.

Indosuez Wealth Management rassemble plus de 4 300 collaborateurs dans 15 territoires à travers le monde : en Europe (Allemagne, Belgique, Espagne, France, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Monaco et Suisse), en Asie-Pacifique (Hong Kong RAS, Nouvelle-Calédonie et Singapour), et au Moyen-Orient (Abu Dhabi, Dubaï).

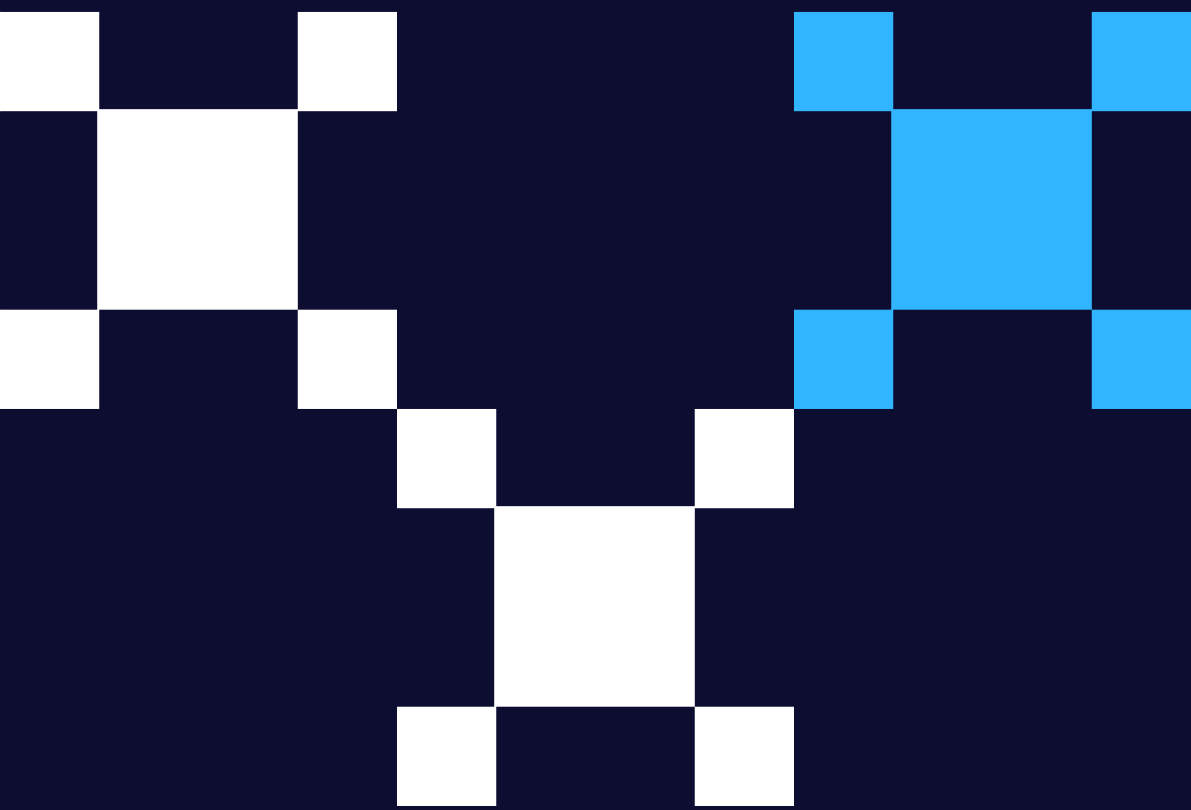
Avec 215 milliards d'euros d'actifs clients à fin décembre 2024, Indosuez Wealth Management figure parmi les leaders européens de la gestion de fortune.

Jeausserand Audouard

AVOCATS À LA COUR

Jeausserand Audouard conseille les entrepreneurs, dirigeants et groupes familiaux dans le cadre d'opérations stratégiques et complexes. Leader du conseil en *management packages*, le cabinet intervient dans la mise en œuvre d'opérations capitalistiques et de financement. Il dispose par ailleurs d'une expertise fiscale de premier plan, notamment en contentieux et en matière patrimoniale.

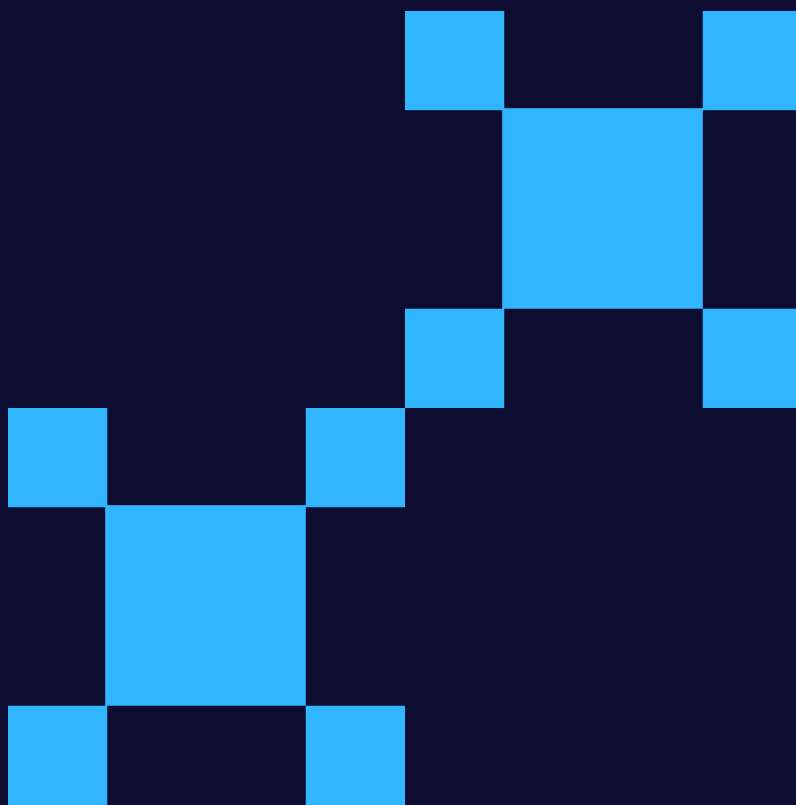
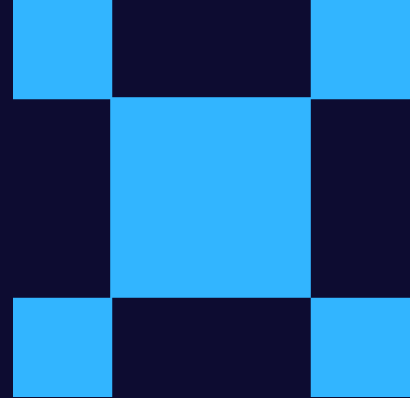
Composé d'une équipe multidisciplinaire d'une quarantaine d'avocats, Jeausserand Audouard délivre un conseil sur mesure avec une approche résolument deal-maker et un objectif clair : aider à la prise de décision.



Choiseul Conquérants

Les 200 ETI françaises de demain

Index des entreprises



Index des entreprises

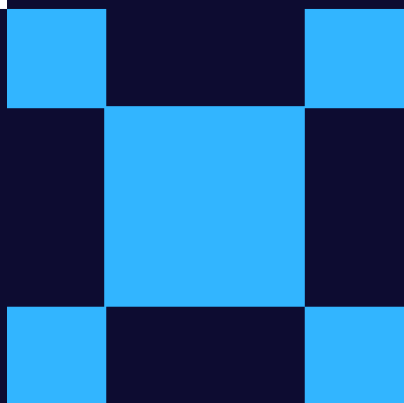
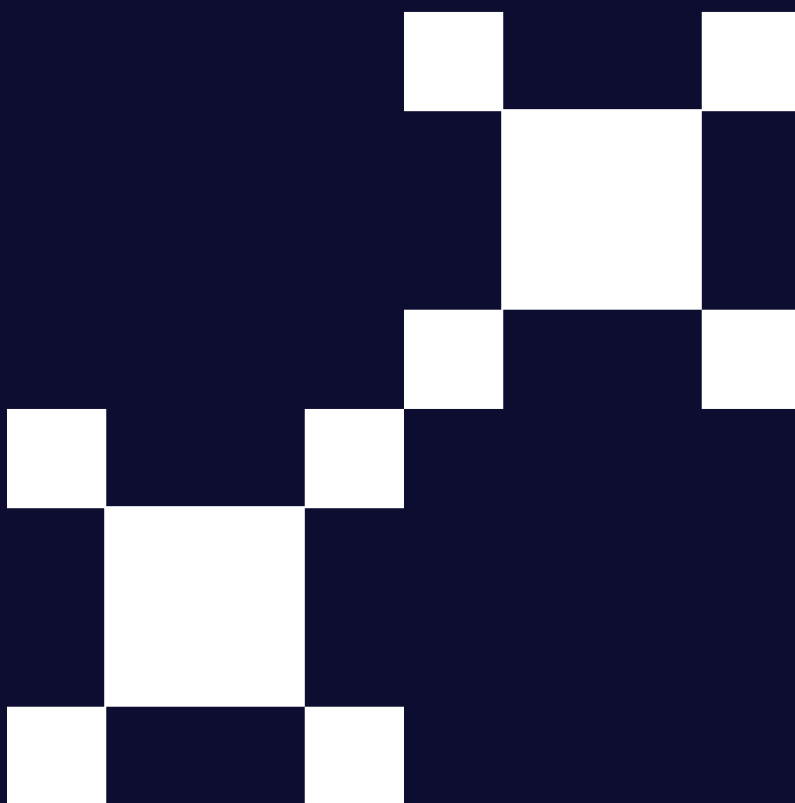
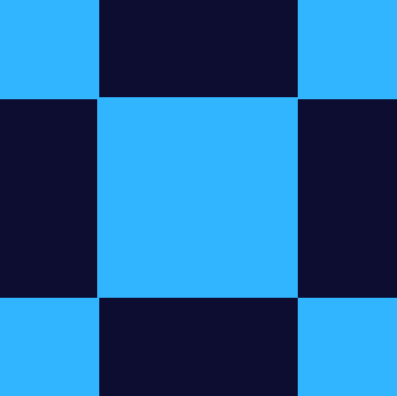
Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
Acome	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Acorus	Transition durable	p. 16-17
Actual Group	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Afflelou	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Alan	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Algo	French Excellence	p. 18-19
Alstef Group	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Ami Paris	French Excellence	p. 18-19
Andros	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Anjac	French Excellence	p. 18-19
Apave	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
ARaymond	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Armatiss	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Armor Group	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Armor Lux	French Excellence	p. 18-19
Artus	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Arverne Group	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Assystem	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Aubert et Duval	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Aurige	French Excellence	p. 18-19
Axon' Cable	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Axtom	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Babilou Family	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Back Market	Transition durable	p. 16-17
Baud Industries	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Baudalet Environnement	Transition durable	p. 16-17
Bernardaud	French Excellence	p. 18-19
Bertin Technologies	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Bessé	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Biocodex	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Biocoop	Transition durable	p. 16-17
Biotech Dental	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Blachère Illumination	French Excellence	p. 18-19
Blue Soft	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Bontaz	Transition durable	p. 16-17
Boulangerie Feuillette	French Excellence	p. 18-19
Brasserie Meteor	French Excellence	p. 18-19
Buffet Crampon	French Excellence	p. 18-19
Cadiou Industrie	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Cafés Richard	French Excellence	p. 18-19

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
Cap Ingelec	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Caudalie	French Excellence	p. 18-19
Cegid	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Ceva Santé Animale	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Champagne Taittinger	French Excellence	p. 18-19
Chantiers de l'Atlantique	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Chargeurs Groupe	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Cheops Technology	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Coface	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Cordon Group	Transition durable	p. 16-17
Crit	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Daher	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Darégal	Transition durable	p. 16-17
Dékuple	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Demathieu Bard	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Desautel	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Ecotone	Transition durable	p. 16-17
Edenred	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Egis	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Enoé	Transition durable	p. 16-17
Ethypharm	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Exail Technologies	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Exosens	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Exotec	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Fauché	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Fives	Transition durable	p. 16-17
FM Logistic	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Gaches Chimie	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
GCC	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Gemy Automobiles	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Gerflor	Transition durable	p. 16-17
Gindre Duchavany	Transition durable	p. 16-17
GL Events	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Glénat	French Excellence	p. 18-19
Groupe Adelaïde	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Algam	French Excellence	p. 18-19
Groupe Amaury	French Excellence	p. 18-19
Groupe April	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Barrière	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Beneteau	French Excellence	p. 18-19

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
Groupe Bertrand	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Burger et Cie	French Excellence	p. 18-19
Groupe Cheval	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Groupe Chimirec	Transition durable	p. 16-17
Groupe Clarins	French Excellence	p. 18-19
Groupe Grimaud	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Groupe Haladjian	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Groupe Holder	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Janneau	French Excellence	p. 18-19
Groupe Le Duff	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Legendre	Transition durable	p. 16-17
Groupe Liebot	Transition durable	p. 16-17
Groupe LSDH	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Mentor	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Pando	Transition durable	p. 16-17
Groupe Partenaire	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Premium	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Rocher	French Excellence	p. 18-19
Groupe Socotec	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Groupe Solstyce	Transition durable	p. 16-17
Guyot Environnement	Transition durable	p. 16-17
Hardis Group	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Heppner	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
HTL Biotechnology	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Humens	Transition durable	p. 16-17
Innothera	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Interparfums	French Excellence	p. 18-19
Kersia Group	Transition durable	p. 16-17
Kiloutou	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
KS Groupe	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
La Belle Iloise	French Excellence	p. 18-19
La Martiniquaise	French Excellence	p. 18-19
La Vie Claire	Transition durable	p. 16-17
Laboratoires Théa	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Léa Nature	Transition durable	p. 16-17
Lectra	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Lesaffre	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
LIM Group	French Excellence	p. 18-19
LISI GROUP	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
LNA Santé	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
Lohr	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Longchamp	French Excellence	p. 18-19
Louboutin	French Excellence	p. 18-19
Lyreco	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Mader	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Maison Ferrand	French Excellence	p. 18-19
Malongo	Transition durable	p. 16-17
Mane	French Excellence	p. 18-19
Manuloc	Transition durable	p. 16-17
Manutan	Transition durable	p. 16-17
Maped	French Excellence	p. 18-19
Martin Belaysoud	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Matfer Bourgeat	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Matmut	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Mayoly	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Méo-Fichaux	French Excellence	p. 18-19
Monin	French Excellence	p. 18-19
NGE	Transition durable	p. 16-17
NSE Industries	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Omerin	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Ortec	Transition durable	p. 16-17
Oui Care	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
OVH Cloud	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Paprec Group	Transition durable	p. 16-17
Pathé	French Excellence	p. 18-19
Pellenc	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Pierre Fabre	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Piriou	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Poclain	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Polène	French Excellence	p. 18-19
Poma	Transition durable	p. 16-17
Ponticelli Frères	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Poujoulat Group	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Prodware	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Prova	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Puressentiel	Transition durable	p. 16-17
Radiall	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Raja	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Relais Vert	Transition durable	p. 16-17
Riou Glass	Les pépites de l'innovation	p. 14-15

Nom de l'entreprise	Catégorie	N° de page
Robertet	French Excellence	p. 18-19
Rossignol	French Excellence	p. 18-19
Saint-James	French Excellence	p. 18-19
SAUR	Transition durable	p. 16-17
SBM Company	Transition durable	p. 16-17
Schmidt Groupe	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Séché Environnement	Transition durable	p. 16-17
Semin	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
SEMMARIS	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Septeo	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
SERFIM	Transition durable	p. 16-17
Sewan	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Sicame Group	Transition durable	p. 16-17
Sill Entreprises	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Sisley	French Excellence	p. 18-19
Snef	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Socomec	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Socomore	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Sofinord	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
SOITEC	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Staci	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Sterimed	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Technico Flor	French Excellence	p. 18-19
Technology & Strategy	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Thuasne	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Tokheim	Transition durable	p. 16-17
Trescal	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Triballat	French Excellence	p. 18-19
Turgis Gaillard	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Unikalo	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
UPSA	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Urgo	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Valorem	Transition durable	p. 16-17
Veja	Transition durable	p. 16-17
Vernet group	Les fers de lance de l'autonomie stratégique	p. 20-21
Virbac	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Vitamine T	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13
Voodoo	Les pépites de l'innovation	p. 14-15
Vulcain Engineering	Transition durable	p. 16-17
Xefi	Les moteurs de l'emploi	p. 12-13



INSTITUT CHOISEUL

L'Institut Choiseul est un think and do tank indépendant et non partisan. Il se dédie au décryptage des grands enjeux économiques et à la fédération de la jeune génération économique.

Pour alimenter le débat public et incarner les dynamiques économiques en cours, l'Institut Choiseul produit des Notes Stratégiques, des études ponctuelles et des palmarès de jeunes leaders. Pour fédérer et animer ses communautés, il déploie des événements de haut-niveau mêlant networking convivial, témoignage d'experts et de praticiens et échanges sur des sujets de prospective, sur différents territoires et verticales économiques, en France, en Europe et en Afrique.

Au croisement de la communauté d'affaires et du cercle de réflexion, l'Institut Choiseul offre une plateforme aux décideurs économiques privés comme publics pour s'identifier mutuellement, se mettre en réseau, promouvoir leurs initiatives et réfléchir aux grandes tendances économiques de demain.

Directeur de la publication

Pascal Lorot

Responsable du projet

Tobie Bonpain

Directeur du projet

Paul Gadel

Chargés du projet

Sina Ayyildiz

Pablo Perrier

14, rue Gaillon
75002 Paris, France

EMAIL
contact@choiseul.info

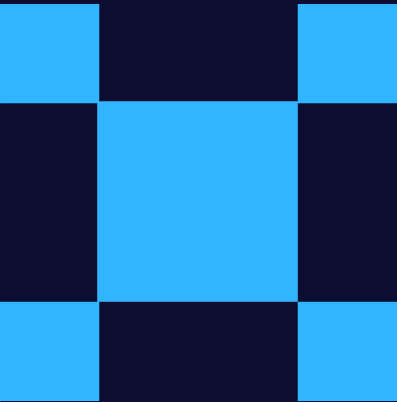
www.choiseul.info

YOUTUBE
Institut Choiseul

TWITTER / X
[@instchoiseul](https://twitter.com/instchoiseul)

LINKEDIN
Institut Choiseul

Institut Choiseul 2025
Tous droits réservés
(décembre 2025)



CHOISEUL | Conquérants

